(3) รายงาน 24 พย

8.1.1

งานสารบรรณ สำนักงานอธิการบดี
หนังสือเข้าภายนอก
เลขรับ 09317
วันที่ 18 พ.ย. 2569
เวลา 15:40 น.

สถาบันคลังสมองของชาติ
Knowledge Network Institute of Thailand
ภายใต้มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย
Under the Foundation for the Promotion of Ministry of University Affairs

ที่ สคช05.ว508/2569

23 กันยายน 2569

เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตร "ผู้นำการบริหารโอกาสและความเสี่ยงโครงการเชิงกลยุทธ์ขนาดใหญ่แบบบูรณาการด้วย GRC จากกลยุทธ์สู่การขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ" รุ่น 1 (กรณีศึกษา AI & Digital Transformation for Future - Ready University)

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยบูรพา

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) สถาบันฯ ได้ดำเนินการจัดหลักสูตรฯ เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 เป็นต้นมา นั้น

สถาบันฯ ได้กำหนดจัด **หลักสูตร "ผู้นำการบริหารโอกาสและความเสี่ยงโครงการเชิงกลยุทธ์ขนาดใหญ่แบบบูรณาการด้วย GRC จากกลยุทธ์สู่การขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ" รุ่น 1 (กรณีศึกษา AI & Digital Transformation for Future - Ready University) ขึ้น ระหว่างวันที่ 3-4 ธันวาคม 2569 ณ โรงแรมเดอะ สุโกศล กรุงเทพฯ** สำหรับคณะกรรมการ/ ผู้บริหารระดับสูง/ คณะทำงานที่กำกับด้าน GRC (คณะทำงานด้านธรรมาภิบาลและจริยธรรม คณะทำงานการบริหารความเสี่ยงและผู้ตรวจสอบภายใน)/ ผู้บริหารสถาบันการศึกษาที่กำกับดูแลงานด้านแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ด้าน AI/ Digital Transformation และการขับเคลื่อนโครงการสำคัญเชิงกลยุทธ์รองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กร/ เลขาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เลขาคณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ตรวจสอบภายใน/ ผู้บริหารผู้รับผิดชอบโครงการขับเคลื่อนสำคัญ (Project Manager/Project Owner)/ ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล/AI ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk & Internal Control Facilitator/Risk & Internal Control Team) และทีมงานไอทีหรือ Digital เทคโนโลยีของมหาวิทยาลัย

วัตถุประสงค์ของหลักสูตรฯ เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะด้านการบริหารโครงการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้ผู้บริหารเข้าใจแนวคิดและกระบวนการวางแผนและขับเคลื่อนโครงการที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรในยุค AI และการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล เพื่อพัฒนาความสามารถในการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและ AI เพื่อระบุ คาดการณ์ และจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับทิศทางและนโยบายเพื่อนำพาองค์กรให้บรรลุเป้าประสงค์ โดยบูรณาการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม (Holistic GRC Framework) เพื่อส่งเสริมการประยุกต์ใช้ AI และเทคโนโลยีดิจิทัลในโครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการขับเคลื่อนโครงการ Big Move ที่มีความซับซ้อน และมีผลกระทบสูงต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร เพื่อเพิ่มทักษะด้านการจัดการ และตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ผ่าน KRI/ KPI Dashboard เพื่อให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจอย่างมีข้อมูลและมีประสิทธิภาพ ในการนำพาโครงการให้สำเร็จลุล่วงภายใต้ข้อจำกัดทางทรัพยากรและเวลา และเพื่อสร้างเครือข่ายผู้บริหารที่สามารถแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการบริหารโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์และการจัดการความเสี่ยงสำคัญๆ ในมหาวิทยาลัยและภาคส่วนต่างๆ ***หลักสูตรดังกล่าวฯ ค่าลงทะเบียน 16,000 บาท/ท่าน (กรณีลงทะเบียนตั้งแต่ 2 ท่านขึ้นไป 15,000 บาท/ท่าน)*** หมายเหตุ: อัตรานี้ไม่รวมค่าที่พัก

ในการนี้ สถาบันฯ ใคร่ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน **และ/หรือ** ผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าว เข้าร่วมหลักสูตรฯ ทั้งนี้สามารถ ***ลงทะเบียนออนไลน์ได้ที่ www.knit.or.th ภายในวันที่ 24 พฤศจิกายน 2569***

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง

Scan QR Code
เข้าสู่เว็บไซต์สถาบันฯ

ขอแสดงความนับถือ

(รศ.ดร.บวร ปภัสราทร)
ผู้อำนวยการ
สถาบันคลังสมองของชาติ

(No.24)

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 02-126-7632 ต่อ 101 นางสาวฉันทลักษณ์ อาจหาญ
Email : chantalak@knit.or.th, knit@knit.or.th

อาคารอุดมศึกษา 2 ชั้น 19 เลขที่ 328 ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2126 7632 โทรสาร 0 2126 7635 www.knit.or.th
Higher Education 2 Building, 19th Floor, 328 Sri-Ayuthaya Rd., Ratchathewi, Bangkok 10400 Tel(+66) 2126 7632 Fax(+66) 2126 7635

เอกสารนี้ลงนามด้วยลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ ตรวจสอบได้ที่ (https://e-sign.buu.ac.th/verify)

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายแผนยุทธศาสตร์และนโยบาย

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตร "ผู้นำการบริหารโอกาสและความเสี่ยงโครงการเชิงกลยุทธ์ขนาดใหญ่แบบบูรณาการด้วย GRC จากกลยุทธ์สู่การขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ" รุ่น 1 (กรณีศึกษา AI & Digital Transformation for Future - Ready University) ระหว่างวันที่ 3 - 4 ธันวาคม 2569 ณ โรงไแรมเดอะ สุโกศล กรุงเทพ

จึงเรียนมาเพื่อ

1. เพื่อโปรดทราบ
2. เห็นควรให้ กองบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทราบ
3. และเห็นควรเผยแพร่ให้ทราบทั่วกันและสามารถดาวน์โหลดหนังสือได้ที่ https://docshare.buu.ac.th

18 พ.ย. 2569

18 พ.ย. 2569

ทราบ/ดำเนินการตามเสนอ

18 พ.ย. 2569

เอกสารนี้ลงนามด้วยลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ ตรวจสอบได้ที่ (https://e-sign.buu.ac.th/verify)

KNIT
สถาบันคลังสมองของชาติ



หลักสูตรใหม่

GRC รุ่น 1

"ผู้นำการบริหารโอกาสและความเสี่ยงโครงการเชิงกลยุทธ์ขนาดใหญ่แบบบูรณาการด้วย GRC จากกลยุทธ์สู่การขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ"

(กรณีศึกษา AI & Digital Transformation for Future - Ready University)

AI + Workshop | COSO & GRC | Coach โครงการจริง



ดร.สุพจน์ เธียรวุฒิ | ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์ | นายโภไคย ศรีรัตโนภาส

3-4 ธันวาคม 2569
โรงแรมเดอะสุโกศล กรุงเทพฯ

16,000 บาท/ท่าน
(ไม่รวมที่พัก)

ลงทะเบียน www.knit.or.th
02-126-7632 ต่อ 101

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม
02-126-7632 ต่อ 101

นางสาวฉันทลักษณ์ อาจหาญ
(ผู้จัดการโครงการอาวุโส)

chantalak@knit.o

เอกสารนี้ลงนามด้วยลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ ตรวจสอบได้ที่ (https://e-sign.buu.ac.th/verify)

หลักสูตร

"ผู้นำการบริหารโอกาสและความเสี่ยงโครงการเชิงกลยุทธ์ขนาดใหญ่แบบบูรณาการด้วย GRC จากกลยุทธ์สู่การขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ"

(กรณีศึกษา AI & Digital Transformation for Future - Ready University)

Strategic Big-Move Project Opportunity & Risk Management with GRC From Strategy to Execution and Organizational Excellence : GRC รุ่น 1

.....

Highlight

"พบกับผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหาร AI/ Digital Government ที่มากประสบการณ์ในการขับเคลื่อนงาน AI/ Digital Transformation ของหน่วยงานภาครัฐ และ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ตรงจากผู้บริหารและคณะกรรมการกำกับดูแลด้านบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการกับธรรมาภิบาลและจริยธรรมและการตรวจสอบเพื่อความเป็นเลิศขององค์กรชั้นนำของประเทศไทย"

ที่มาและเหตุผล

ในปัจจุบันการบริหารความเสี่ยงถือเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญในการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ โดยมุ่งสร้างโอกาสและลดความเสียหายที่จะเกิดขึ้น (Chance of Loss) เช่น ความเป็นไปได้ที่จะเกิดความเสียหายต่อมหาวิทยาลัย (Possibility of Loss) ความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้น (Uncertainty of Event) รวมถึงการคลาดเคลื่อนของการคาดการณ์ (Dispersion of Actual Result) ซึ่งล้วนส่งผลต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การพิจารณาความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ถือเป็นเรื่องสำคัญในการตัดสินใจที่มีผลกระทบต่อองค์กรในหลายสถานการณ์ ความสามารถในการกำกับดูแลของผู้บริหารและคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยจึงมีบทบาทสำคัญในบริบทนี้

นอกจากนี้ การนำ AI/ เทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในทุกฟังก์ชั่นช่วยให้มหาวิทยาลัยตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัลได้อย่างทันท่วงที การบริหารจัดการโครงการเชิงกลยุทธ์ด้าน AI/ Digital Transformation เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา ผลิตบัณฑิต งานวิจัย นวัตกรรม การบริการสังคมและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศและมีธรรมาภิบาล รวมทั้งการบริหารโครงการเชิงกลยุทธ์ขององค์กร เช่น การจัดตั้งหน่วยธุรกิจที่มีสถานะเป็นนิติบุคคล (University Holding Company) เพื่อบริหารการลงทุนในนวัตกรรมอย่างมืออาชีพ โดยเฉพาะโครงการ AI/ Digital Transformation เพื่อพัฒนาสถาบันสู่ความเป็นเลิศ

วัตถุประสงค์การเรียนรู้ (Learning Objectives)

1. เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะด้านการบริหารโครงการคววามเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้ผู้บริหารเข้าใจแนวคิดและกระบวนการวางแผนและขับเคลื่อนโครงการที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรในยุค AI และการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล
2. เพื่อพัฒนาความสามารถในการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและ AI เพื่อระบุ คาดการณ์ และจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้สอดล้องกับทิศทางและนโยบายเพื่อนำพาองค์กรให้บรรลุเป้าประสงค์ โดยบูรณาการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม (Holistic GRC Framework)
3. เพื่อส่งเสริมการประยุกต์ใช้ AI และเทคโนโลยีดิจิทัลในโครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในการขับเคลื่อนโครงการ Big Move ที่มีความซับซ้อนและมีผลกระทบสูงต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร
4. เพื่อเพิ่มทักษะด้านการจัดการและตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ผ่าน KRI/ KPI Dashboard เพื่อให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจอย่างมีข้อมูลและมีประสิทธิภาพ ในการนำพาโครงการให้สำเร็จลุล่วงภายใต้ข้อจำกัดทางทรัพยากรและเวลา
5. เพื่อสร้างเครือข่ายผู้บริหาร ที่สามารถแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการบริหารโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์และการจัดการความเสี่ยงสำคัญๆ ในมหาวิทยาลัยและภาคส่วนต่างๆ

เอกสารนี้ลงนามด้วยลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ ตรวจสอบได้ที่ (https://e-sign.buu.ac.th/verify)

เนื้อหาหลักสูตร

- การระบุและประเมินความเสี่ยงสำคัญของโครงการ (Key Risk Identification & Assessment)
    - **Key Risk Identification** การวิเคราะห์ระบุความเสี่ยงและแหล่งกำเนิดความเสี่ยง (Sources of Risk) แยกตาม 5 ช่วงระยะของโครงการ (5 Phases of Project Phasing)
    - **Case Study** ตัวอย่างการระบุและประเมินความเสี่ยง
- การประเมินและกำหนดแผนกลยุทธ์/มาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม (Risk Evaluation & Additional Mitigation Plan)
    - กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงแบบ Take, Treat, Transfer, Terminate
- กรอบแนวทางการนำไปปฏิบัติ (Framework) และ **Internal Controls** – การออกแบบ การนำไปปฏิบัติ และการติดตามผล (Design, Implementation and Monitoring)
    - แนวทางการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลการควบคุมภายใน
- การติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง โดยใช้ KRI/ KPI Dashboard
- กรณีศึกษา (Case Study) และ Workshop เพื่อเสริมความเข้าใจใน Project Risk Management (AI/Digital Transformation)

ความโดดเด่นที่ได้รับหลักสูตร

- การแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากหน่วยงานที่มีความก้าวหน้าในการบริหารความเสี่ยง ทั้งระดับองค์กรและระดับโครงการเชิงกลยุทธ์
- มีการใช้ AI model ช่วยเตรียมแผนบริหารความเสี่ยงได้เร็วและนำไปปรับใช้งานได้จริง
- เรียนรู้การบริหารความเสี่ยงด้วยมาตรฐานสากล (COSO)
- เข้าใจโอกาสและความเสี่ยงจากการนำ AI/ Digital มาประยุกต์ใช้ในระดับขีดความสามารถของสถาบันการศึกษา
- กิจกรรม Workshop เพื่อให้ผู้เรียนทุกท่านนำโครงการขับเคลื่อนกลยุทธ์สำคัญของทุกท่านมาฝึกฝนการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์อย่างมืออาชีพในรูปแบบของการ Coach จากวิทยากร/ AI

วิทยากรประจำหลักสูตร

- ดร.สุพจน์ เธียรวุฒิ อดีตผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
- ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการธรรมาภิบาล/ กรรมการตรวจสอบของมหาวิทยาลัย องค์กรมหาชน และเอกชน
- นายโภไคย ศรีรัตโนภาส ผู้ช่วยอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เหมาะสำหรับ

- คณะกรรมการ/ ผู้บริหารระดับสูง/ คณะทำงานที่กำกับด้าน GRC (คณะทำงานด้านธรรมาภิบาลและจริยธรรม คณะทำงานการบริหารความเสี่ยงและผู้ตรวจสอบภายใน)
- ผู้บริหารสถาบันการศึกษาที่กำกับดูแลงานด้านแผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ด้าน AI/ Digital Transformation และการขับเคลื่อนโครงการสำคัญเชิงกลยุทธ์รองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กร
- เลขาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เลขาคณะกรรมการธรรมาภิบาลและจริยธรรม คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ตรวจสอบภายใน
- ผู้บริหารผู้รับผิดชอบโครงการขับเคลื่อนสำคัญ (Project Manager/Project Owner)
- ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัล/AI
- ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk & Internal Control Facilitator/Risk & Internal Control Team)
- ทีมงานไอทีหรือ Digital เทคโนโลยี ของมหาวิทยาลัย

ค่าลงทะเบียน

ราคา 16,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

เอกสารนี้ลงนามด้วยลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ ตรวจสอบได้ที่ (https://e-sign.buu.ac.th/verify)

กำหนดการหลักสูตร "ผู้นำการบริหารโอกาสและความเสี่ยงโครงการเชิงกลยุทธ์ขนาดใหญ่แบบบูรณาการด้วย GRC จากกลยุทธ์สู่การขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ"

(กรณีศึกษา AI & Digital Transformation for Future - Ready University)

Strategic Big-Move Project Opportunity & Risk Management with GRC From Strategy to Execution and Organizational Excellence : GRC รุ่น 1

ในวันที่ 3-4 ธันวาคม 2569 ณ ห้องฉัตรกมล 1 ชั้น 2 โรงแรม เดอะ สุโกศล กรุงเทพฯ

.....

DAY 1: วันที่ 3 ธันวาคม 2569	
09:00-12.00	**แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้บริหารด้าน Digital Government** • (Interview with Digital Government Executive) ความท้าทายและโอกาสในการเปลี่ยนผ่านสู่ Digital Government เกี่ยวกับประสบการณ์การดำเนินการ AI/ Digital Transformation ในภาครัฐ **โดย ดร.สุพจน์ เธียรวุฒิ** *อดีตผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล*
13:00-14:30	**เรียนรู้หลักการ แนวทาง และเทคนิคการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงโครงการ Strategic (Big Move) Project แบบบูรณาการตามกรอบแนวคิด Holistic GRC (Governance-Risk-Compliance) กรณีศึกษา : AI/ Digital Transformation Project**
14:45-16:30	**Key Strategic (Big Move) Project & Risk Management** • ทำความเข้าใจแนวคิด Strategic Project Risk Management • การเชื่อมโยงกับ Big Move Project : AI & Digital Transformation Project Risk Management Case Study
DAY 2: วันที่ 4 ธันวาคม 2569	
09:00-10:30	**Workshop การบริหารโครงการ Big Move Project รองรับกลยุทธ์สำคัญและการจัดการความเสี่ยงของโครงการเชิงกลยุทธ์ และการสรุปประเด็นการเรียนรู้ Key Strategic (Big Move) Project Risk Management Workshop** • ระบุและคัดเลือก Key Strategic (Big Move Project) รองรับกลยุทธ์สำคัญขององค์กร • ระบุแนวคิดที่มาของแนวคิดและเป้าหมายความสำเร็จของโครงการและแผนการดำเนินงานโครงการแยกตามช่วงระยะของโครงการ (Project Phasing & Work Plan) ตั้งแต่ช่วงแนวคิดโครงการ (Project Initiation) การวางแผน (Planning) การดำเนินการ (Execution) ติดตาม (Monitoring & Controlling) และการประเมินผลโครงการ (Project Evaluation/Closure) • การประเมินและจัดการความเสี่ยงของโครงการ (Big Move Project)
10:45-12:00	**Workshop 1: การระบุโอกาสความเสี่ยงสำคัญของโครงการ** (Key Risk Identification) • การวิเคราะห์สถานการณ์และสภาพแวดล้อมที่กระทบต่อวัตถุประสงค์/เป้าหมายของโครงการ เพื่อระบุความเสี่ยงและแหล่งกำเนิดความเสี่ยง (Sources of Risk) แยกตาม Big Move Project Phasing
13:00-14:45	**Workshop 2&3: การประเมินและจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงโครงการ & การกำกับ GRC ผ่าน KRI/ KPI Dashboard** • การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง (Likelihood and Impact Assessment) แยกตาม Big Move Project Phasing และเลือกประเด็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง 3-5 ประเด็นมาวางแผนกลยุทธ์/มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม
15.00-16:00	**Share & Learn** (Group Presentation & Feedback)
16:00-16:30	**Wrap up + What's Next สำหรับมหาวิทยาลัย** • การประเมินผลและวางแผนแนวทางต่อไปสำหรับมหาวิทยาลัย

* หมายเหตุ กำหนดการอาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม

ติดต่อสอบถามเพิ่มเติม: สถาบันคลังสมองของชาติ โทรศัพท์ : 02-126-7632 ต่อ 101 ฉันทลักษณ์ อาจหาญ

E-mail : chantalak@knit.or.th **ลงทะเบียนได้ที่:** เว็บไซต์ www.knit.or.th

เอกสารนี้ลงนามด้วยลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ ตรวจสอบได้ที่ (https://e-sign.buu.ac.th/verify)