

ที่ KB 69.08/1

10 สิงหาคม 2569

เรื่อง ขอเรียนเชิญเข้าร่วมขอเรียนเชิญเข้าร่วมโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “Smart Risk Planner: Chiang Mai Chapter”

เรียน ผู้บริหาร / หัวหน้าส่วนงาน / ผู้รับผิดชอบด้านยุทธศาสตร์และการบริหารความเสี่ยง

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. รายละเอียดโครงการ

งานสารบรรณ สำนักงานอธิการบดี	
หนังสือเข้าภายนอก	
เลขรับ	06831
วันที่	24/8/2569
เวลา	16:29

ด้วย ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้ก่อตั้งแพลตฟอร์มการเรียนรู้ด้านบริหารความเสี่ยง “Knack Box” และผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยง (RiskCycle) ได้กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “Smart Risk Planner: Chiang Mai Chapter” ขึ้นในวันพฤหัสบดีที่ 1 ตุลาคม 2569 เวลา 09.00 – 16.00 น. ณ โรงแรมแคนทารี ฮิลล์ เชียงใหม่ (Kantary Hills Hotel) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับทักษะการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Plan) ประจำปีตามแนวทาง COSO ERM 2017 และเพิ่มขีดความสามารถการนำ Generative AI เข้ามาประยุกต์ใช้เป็นผู้ช่วยร่วมวิเคราะห์ความเสี่ยงในทุกมิติ (AI Co-Work) ซึ่งจะช่วยลดระยะเวลา ประมวลข้อมูลสภาพแวดล้อม และระบุความเสี่ยงอุบัติใหม่ได้อย่างรอบด้าน

ในการนี้ จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านและบุคลากรผู้รับผิดชอบงาน เช่น ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ GRC ฝ่ายตรวจสอบภายใน และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการดังกล่าว (เปิดรับจำกัดไม่เกิน 10 ท่าน) โดยมีอัตราค่าลงทะเบียนปกติ 12,900 บาทต่อท่าน อัตราพิเศษ Early Bird เพียง 8,900 บาทต่อท่าน เมื่อสมัครและชำระเงินภายในวันที่ 15 กันยายน 2569 ซึ่งสิทธิ์ประโยชน์จะครอบคลุมเอกสารประกอบการอบรม คู่มือรวมคำสั่งสำเร็จรูป Risk Management Prompt Catalog แม่แบบเอกสาร (Templates) สำหรับนำไปใช้จริง อาหารกลางวัน และเครื่องดื่ม และประกาศนียบัตร (Certificate of Completion) ผู้สนใจสามารถสำรองที่นั่งออนไลน์ล่วงหน้าได้ที่ ลิงก์ <https://forms.gle/J8HA7PmSRc1ejR4R6> หรือศึกษารายละเอียดโครงการเพิ่มเติมได้ที่ https://bit.ly/SmartRiskPlanner_ChiangMaiChapter

หากมีข้อสงสัยประการใด กรุณาติดต่อ คุณบุษรา (ผู้ประสานงาน) โทร. 083-191-6002 หรือ

LINE: @knackbox จึงเรียนมาเพื่อประชาสัมพันธ์และขอเรียนเชิญเข้าร่วมโครงการฯ และขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายแผนยุทธศาสตร์และนโยบาย

ด้วย สถาบันพัฒนาองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยง (RiskCycle) ขอเรียนเชิญ

เข้าร่วมโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “Smart Risk Planner: Chiang Mai Chapter”

ในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๙ เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๖.๐๐ น. ณ โรงแรมแคนทารี ฮิลล์ เชียงใหม่

(Kantary Hills Hotel)

จึงเรียนมาเพื่อ

๑. เพื่อโปรดทราบ

๒. เห็นควรให้ สำนักงานตรวจสอบภายใน ทราบ

๓. และเห็นควรเผยแพร่ให้ทราบทั่วกันและสามารถดาวน์โหลดหนังสือ

ได้ที่ <http://docshare.buu.ac.th>

ทราบ/ดำเนินการตามเสนอ

ขอแสดงความนับถือ



ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง

ผู้ก่อตั้งแพลตฟอร์ม Knack Box



๒๔ ส.ค. ๒๕๖๙

QC Code ลงทะเบียน ๒๔ ส.ค. ๒๕๖๙



๒๔ ส.ค. ๒๕๖๙

๒๔ ส.ค. ๒๕๖๙

ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยง (RiskCycle)





โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ Smart Risk Planner: Chiang Mai Chapter

1. หลักการและเหตุผล

ในยุคปัจจุบัน การบริหารความเสี่ยงถือเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อความยั่งยืนขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มหน่วยงานที่ต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี รวมถึงข้อจำกัดเชิงทรัพยากรทั้งด้านบุคลากรและงบประมาณ การนำกรอบมาตรฐานสากลอย่าง COSO ERM Framework เข้ามาประยุกต์ใช้ จึงเป็นแนวทางสำคัญที่จะช่วยสร้างระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุม รอบด้าน และมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์หลักขององค์กรได้อย่างเป็นรูปธรรม

อย่างไรก็ตาม ในภาคปฏิบัติจริง องค์กรส่วนใหญ่ทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ต่างก็พบเจอแรงกดดันร่วมกันในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพภายใต้เวลาอันจำกัด ในขณะที่บุคลากรผู้รับผิดชอบหลักมีภาระงานประจำล้นมือ ซึ่งก่อให้เกิดอุปสรรคและปัญหาซ้ำ ๆ ในการดำเนินงานหลากหลายมิติ เริ่มตั้งแต่ข้อจำกัดด้านเวลาที่ได้รับผิดชอบงานความเสี่ยงต้องทำหน้าที่นี้ควบคู่ไปกับงานประจำ ส่งผลให้กระบวนการวิเคราะห์เชิงลึกถูกลดทอนลงไป รวมถึงข้อจำกัดด้านข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกต้องอาศัยข้อมูลปริมาณมากและใช้เวลาค่อนข้างสูงในการจัดเก็บและสังเคราะห์ นอกจากนี้ยังพบปัญหาความเสี่ยงซ้ำเดิมจากการที่ทะเบียนความเสี่ยงมักเป็นเพียงการคัดลอกจากปีก่อนหน้า โดยไม่สะท้อนถึงความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risks) ที่เกิดขึ้นจริง ตลอดจนช่องว่างระหว่างแผนและการปฏิบัติ เนื่องจากมาตรการควบคุมมักไม่มีผู้รับผิดชอบหลักที่ชัดเจน และขาดการระบุตัวชี้วัดที่สามารถนำมาใช้ติดตามผลได้จริง ด้วยเหตุเหล่านี้ แผนบริหารความเสี่ยงที่จัดทำขึ้นจึงมักกลายเป็นเพียงเอกสารที่ทำขึ้นเพื่อ “ส่งให้ทันตามกำหนด” มากกว่าจะสามารถนำไปใช้ “บริหารความเสี่ยงได้จริง” โดยขาดการเชื่อมโยงกับทิศทางยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดที่ไม่สะท้อนสถานการณ์จริง

เพื่อปิดช่องว่างและแก้ไขปัญหาดังกล่าวนี้ หลักสูตรอบรมเชิงปฏิบัติการ “Smart Risk Planner: Chiang Mai Chapter” จึงได้รับการออกแบบขึ้นมาเป็นพิเศษในรูปแบบหลักสูตรเข้มข้น 1 วัน (7 ชั่วโมง) โดยมีจุดเด่นคือการบูรณาการเทคโนโลยี Generative AI เข้ามาเป็นเสมือนเพื่อนร่วมงาน (AI Co-Work) ในทุกขั้นตอนของวงจรการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ฝึกฝนปฏิบัติจริงตั้งแต่ขั้นตอนการสแกนบริบทสภาพแวดล้อม การระบุและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ไปจนถึงการออกแบบมาตรการตอบสนองและกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (KRIs) ซึ่งเทคโนโลยี AI นี้จะเข้ามาช่วยลดระยะเวลาในการทำงานวิเคราะห์ข้อมูลลงอย่างมีนัยสำคัญ ยกกระดับความครอบคลุมของการวิเคราะห์ และเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนวัฒนธรรมความเสี่ยง (Risk Culture) ที่ก้าวหน้าและสอดคล้องกับสภาวะการทำงานในยุคดิจิทัล



อย่างไรก็ดี หลักสูตรนี้ยังคงตั้งอยู่บนหลักการสำคัญที่ว่า “AI ช่วยคิด แต่มนุษย์ตัดสินใจ” โดยมุ่งเน้นการเรียนรู้และเสริมสร้างทักษะในการตรวจสอบความถูกต้องของผลลัพธ์ที่ได้จาก AI หรือการตรวจสอบข้อมูลลวง (Hallucination Check) การจัดการความปลอดภัยและความลับของข้อมูลองค์กร และการระแวดระวังข้อจำกัดต่าง ๆ ของเทคโนโลยี ทั้งนี้ เพื่อรับประกันว่าบุคลากรจะสามารถใช้งานเครื่องมืออันทรงพลังนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล และมีความรับผิดชอบต่อข้อมูลขององค์กรอย่างสูงสุด

สิ่งที่ทำให้หลักสูตรนี้ต่างจากหลักสูตรความเสี่ยงทั่วไป

ประเด็น	หลักสูตรความเสี่ยงทั่วไป	Smart Risk Planner: Chiang Mai Chapter
ผลลัพธ์ปลายทาง	ความเข้าใจทฤษฎีและตัวอย่างกรณีศึกษา	ร่างแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานตนเอง 1 ฉบับ
บทบาทของ AI	กล่าวถึงในเชิงแนวโน้ม	ใช้จริงทุก Session ผ่าน Prompt Catalog ที่ออกแบบเฉพาะงาน GRC
สัดส่วนปฏิบัติ	บรรยายเป็นหลัก	บรรยาย 40% : ปฏิบัติและนำเสนอ 60%
ความต่อเนื่องหลังอบรม	จบในห้องเรียน	ได้ Prompt Catalog และชุดแม่แบบเอกสารไปใช้ต่อในระยะยาว

2. วัตถุประสงค์

- เพื่อสร้างความเข้าใจเชิงลึกในหลักการของ COSO ERM 2017 ทั้งในส่วนของ 5 องค์ประกอบและ 20 หลักการ และสามารถนำมาเชื่อมโยงกับบริบทการบริหารความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างถูกต้อง
- เพื่อเสริมสมรรถนะให้บุคลากรสามารถจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan) ได้ครบถ้วนทุกขั้นตอนตลอดวงจรการบริหารความเสี่ยง โดยใช้ Generative AI เป็นเครื่องมือสนับสนุนการวิเคราะห์และประมวลผล
- เพื่อพัฒนาทักษะการออกแบบคำสั่ง (Prompt Engineering) ที่มีความเหมาะสมและตรงกับลักษณะงานด้านธรรมาภิบาล ความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (GRC)
- เพื่อให้ผู้เรียนสามารถกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators: KRIs) ที่สามารถวัดผลได้จริงในทางปฏิบัติและนำมาใช้ติดตามสถานะความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง
- เพื่อเปลี่ยนมุมมองต่อความเสี่ยงให้เป็นโอกาส ในการสร้างสรรค์นวัตกรรม ยกกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน และสร้างรายได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ให้กับองค์กร



3. ผลลัพธ์การเรียนรู้ (Learning Outcomes)

ด้าน	ความสามารถที่คาดหวัง
ความรู้ (Knowledge)	อธิบายโครงสร้าง COSO ERM 2017 ความแตกต่างระหว่าง Risk Appetite / Risk Tolerance / Risk Capacity และความเชื่อมโยงกับ ISO 31000 ได้
ทักษะ (Skill)	จัดทำ Risk Register, Risk Matrix และ Heat Map พร้อมกำหนดมาตรการตอบสนองและ KRIs ได้ด้วยตนเอง โดยใช้ AI เป็นผู้ช่วย
การประยุกต์ใช้ (Application)	เขียนและปรับแต่ง Prompt สำหรับงานความเสี่ยงของหน่วยงานตนเอง ตรวจสอบความถูกต้องของผลลัพธ์ และประกอบเป็นร่างแผนบริหารความเสี่ยงฉบับสมบูรณ์
ทัศนคติ (Attitude)	มองความเสี่ยงเป็นเครื่องมือเชิงกลยุทธ์ ไม่ใช่ภาระด้านเอกสาร และสื่อสารเรื่องความเสี่ยงกับผู้บริหารได้อย่างมีน้ำหนัก

4. กลุ่มเป้าหมาย

หลักสูตรนี้ออกแบบมาสำหรับบุคลากรจาก ภาครัฐ ภาคเอกชน และรัฐวิสาหกิจ ได้แก่:

- ผู้บริหารระดับกลางถึงระดับสูง ที่ดูแลด้านกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยง
- เจ้าหน้าที่ด้าน GRC (Governance, Risk, Compliance) และฝ่ายตรวจสอบภายใน (Internal Audit)
- ผู้จัดการโครงการ / ทีม Project Management ที่ต้องการเครื่องมือจัดการความเสี่ยงของโครงการ
- คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร และเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- บุคลากรหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนบริหารความเสี่ยง

จำนวนที่นั่ง: รับจำกัด รุ่นละไม่เกิน 10 ท่าน (แบ่งกลุ่มปฏิบัติการกลุ่มละ 2 – 3 ท่าน) เพื่อให้วิทยากรสามารถให้คำแนะนำเชิงลึกเป็นรายบุคคลและรายกลุ่มได้อย่างทั่วถึงตลอดทั้งวัน

ความรู้พื้นฐานที่ต้องมี: ไม่จำเป็นต้องมีประสบการณ์ด้าน AI มาก่อน หลักสูตรเริ่มต้นจากพื้นฐานการใช้งานและออกแบบมาให้ผู้เรียนทุกระดับติดตามได้



5. กรอบแนวคิดของหลักสูตร

หลักสูตรเดินตามวงจรบริหารความเสี่ยง 4 ขั้น โดยมี AI เป็นผู้ช่วยในทุกขั้นตอน และมีผลผลิต (Output) ที่จับต้องได้ในแต่ละขั้น

ขั้นตอน	สาระสำคัญตาม COSO ERM	ผลผลิตที่ผู้เรียนได้รับ
1. Scan	การทำความเข้าใจบริบทองค์กร ยุทธศาสตร์ และการกำหนด Risk Appetite	ผลวิเคราะห์ PESTEL และรายการปัจจัยเสี่ยงเชิงบริบท
2. Identify & Assess	การระบุความเสี่ยง ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบ จัดลำดับความสำคัญ	Risk Register ฉบับร่าง + Heat Map
3. Respond	การเลือกกลยุทธ์ตอบสนอง ออกแบบมาตรการควบคุม และกำหนดเจ้าภาพ	ตารางมาตรการตอบสนองพร้อมผู้รับผิดชอบ และกรอบเวลา
4. Monitor & Report	การกำหนดตัวชี้วัด การติดตาม และการรายงานต่อผู้บริหาร	ชุด KRIs และร่างแผนบริหารความเสี่ยงฉบับสมบูรณ์

6. วิทยากร



ดร.อวิรุทธ์ นัตรมาลาทอง

Founder · Knack Box | GRC Professional & GRC Auditor (OCEG – USA)

- ผู้ก่อตั้งและเจ้าของแพลตฟอร์มการเรียนรู้ด้านบริหารความเสี่ยง “Knack Box”
- วิทยากรและที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้าน Risk Management (COSO ERM, ISO 22301) และ Generative AI ให้แก่สถาบันอุดมศึกษา ภาครัฐ ภาคเอกชน และรัฐวิสาหกิจชั้นนำทั่วประเทศ
- ผู้ได้รับการรับรอง GRC Professional และ GRC Auditor จาก OCEG สหรัฐอเมริกา
- มีประสบการณ์ตรงในการวางระบบบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร การจัดทำ Risk Universe และการพัฒนาแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

7. ระยะเวลาและรูปแบบการดำเนินโครงการ

โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการนี้กำหนดจัดขึ้นในวันพฤหัสบดีที่ 1 ตุลาคม 2569 โดยมีระยะเวลาการดำเนินโครงการรวมทั้งสิ้น 1 วันเต็ม (รวม 7 ชั่วโมง) ตั้งแต่เวลา 09.00 – 16.00 น. สำหรับรูปแบบการจัดกิจกรรมจะเป็นการบรรยายเชิงปฏิบัติการ (Interactive Workshop) ที่เน้นการมีส่วนร่วมและการลงมือปฏิบัติจริง โดย



กำหนดสัดส่วนการเรียนรู้คือการบรรยายและสาธิต 40% ควบคู่กับการฝึกปฏิบัติการกลุ่มย่อยและการนำเสนอผลงานอีก 60% เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมอบรมได้ฝึกใช้เทคโนโลยี AI เป็นผู้ช่วยในแต่ละขั้นตอนตามวงจรบริหารความเสี่ยงแบบ Step-by-Step การดำเนินหลักสูตรจะใช้ภาษาไทยเป็นหลัก โดยมีเอกสารประกอบการอบรมที่มีคำศัพท์เทคนิคภาษาอังกฤษกำกับ

8. สถานที่ดำเนินโครงการ

โรงแรมแคนทารี ฮิลล์ เชียงใหม่ (Kantary Hills Hotel, Chiang Mai)

9. โครงสร้างหลักสูตร

โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ Smart Risk Planner: Chiang Mai Chapter

เวลา	หัวข้อการอบรมและรายละเอียดกิจกรรม (Workshop)
08.30 – 09.00 น.	ลงทะเบียน / ตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์และบัญชี AI
09.00 – 10.30 น.	Session 1: AI & COSO ERM Foundations (พื้นฐานและการสกัดปัจจัยความเสี่ยง) ● Lecture: ภาพรวม Enterprise Risk Management (ERM) โครงสร้างหลักของ COSO ERM 2017 (5 องค์ประกอบ 20 หลักการ) และการกำหนด Risk Appetite ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ● AI Integration: หลักการทำงานของ Generative AI (Prompt 101) โครงสร้าง Prompt ที่ดี ข้อจำกัดและการตรวจสอบผลลัพธ์ (Hallucination Check) พร้อมแนวปฏิบัติด้านการคุ้มครองข้อมูลองค์กร ● Workshop 1: ผู้เรียนฝึกใช้ “Prompt Catalog” สั่งการให้ AI วิเคราะห์สภาพแวดล้อมและแนวโน้มความเสี่ยงระดับมหภาคด้วยกรอบ PESTEL Analysis โดยอ้างอิงจากแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรตนเอง ● ผลผลิต: ตารางวิเคราะห์ PESTEL และรายการปัจจัยเสี่ยงเชิงบริบทของหน่วยงาน
10.30 – 10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง (Coffee Break)
10.45 – 12.00 น.	Session 2: AI-Assisted Risk Identification & Assessment (การระบุและประเมินความเสี่ยง) ● Lecture: เทคนิคการระบุความเสี่ยง การเขียน Risk Statement ที่ดี (เหตุ – เหตุการณ์ – ผลกระทบ) และการประเมินโอกาสเกิด (Likelihood) กับผลกระทบ (Impact) เพื่อสร้าง Risk Matrix



เวลา	หัวข้อการอบรมและรายละเอียดกิจกรรม (Workshop)
	● AI Integration: การป้อนข้อมูลบริบทองค์กรให้ AI เพื่อช่วยสร้างรายการความเสี่ยงเบื้องต้น (Risk Register Draft) ที่ครอบคลุม 4 มิติ ได้แก่ Strategic, Operational, Financial และ Compliance รวมถึงการใช้ AI ช่วยค้นหาความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risks) ● Workshop 2: ผู้เรียนนำรายการความเสี่ยงที่ AI วิเคราะห์ได้มาคัดกรอง ตรวจสอบความสมเหตุสมผล ประเมินค่าความเสี่ยง (Risk Score) และจัดทำ Heat Map เพื่อจัดลำดับความสำคัญ ● ผลผลิต: Risk Register ฉบับร่างและ Risk Heat Map ของหน่วยงาน
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน (Lunch)
13.00 – 15.00 น.	Session 3: Risk Response Strategies & KRI Generation (กลยุทธ์ตอบสนองและตัวชี้วัด) ● Lecture: แนวทางการตอบสนองความเสี่ยง 4 รูปแบบ (Avoid, Reduce, Transfer, Accept) การประเมินความคุ้มค่าของมาตรการควบคุม และหลักการกำหนด Key Risk Indicators (KRIs) ที่มีประสิทธิภาพ ● AI Integration: ใช้ AI ช่วยวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อดี-ข้อเสียของกลยุทธ์แต่ละรูปแบบ และเสนอแนะตัวชี้วัดเชิงปริมาณพร้อมค่าเกณฑ์เตือน (Threshold) ที่เหมาะสม ● Workshop 3: ผู้เรียนเลือกความเสี่ยงระดับสูง (High Risk) มาออกแบบ มาตรการควบคุม (Controls) ร่างแผนปฏิบัติการตอบสนอง กำหนดผู้รับผิดชอบ และกรอบเวลา พร้อมกำหนด KRIs สำหรับติดตามผล ● ผลผลิต: ตารางมาตรการตอบสนองความเสี่ยงและชุดตัวชี้วัด KRIs
15.00 – 15.15 น.	พักรับประทานอาหารว่าง (Coffee Break)
15.15 – 16.00 น.	Session 4: Designing the Smart Risk Management Plan (การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง) ● Lecture: โครงสร้างมาตรฐานของ “แผนบริหารความเสี่ยงองค์กร (RMP)” กลไกการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ และแนวทางการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ● AI Integration: การใช้ “Master Prompt” เพื่อให้ AI สังเคราะห์ข้อมูลทั้งหมดจาก Session 1–3 มารวมเป็นร่างเอกสาร RMP ฉบับสมบูรณ์ที่มีความเป็น



เวลา	หัวข้อการอบรมและรายละเอียดกิจกรรม (Workshop)
	ทางการ พร้อมเทคนิคการขัดเกลาสำนวนให้เข้ากับรูปแบบเอกสารราชการหรือเอกสารองค์กร ● Workshop 4 & Feedback: ผู้เรียนนำเสนอร่างแผนบริหารความเสี่ยงของตนเอง รับฟังข้อเสนอแนะจากวิทยากรและเพื่อนร่วมอบรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และสรุปบทเรียน ● ผลผลิต: ร่างแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรฉบับสมบูรณ์พร้อมนำไปขัดเกลาต่อ

หมายเหตุ: กำหนดการอาจปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม โดยคงสาระสำคัญและผลลัพธ์การเรียนรู้ไว้ครบถ้วน

10. เครื่องมือและสื่อการเรียนรู้

รายการ	รายละเอียด
Risk Management Prompt Catalog	คู่มือรวมคำสั่ง AI แบบสำเร็จรูปที่ออกแบบเฉพาะงาน GRC ครอบคลุมทุกขั้นตอนของวงจรความเสี่ยง พร้อมคำอธิบายวิธีปรับใช้กับบริบทองค์กร
แม่แบบเอกสาร (Templates)	แบบฟอร์ม Risk Register, Risk Matrix / Heat Map, ตารางมาตรการตอบสนอง และโครงสร้างแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร
เอกสารประกอบการบรรยาย	สไลด์ฉบับเต็มพร้อมสรุปสาระสำคัญของ COSO ERM 2017 และแนวทางเชื่อมโยงกับ ISO 31000
กรณีศึกษา	ตัวอย่างความเสี่ยงจากองค์กรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน สำหรับใช้เทียบเคียงระหว่างปฏิบัติการ

11. การวัดและประเมินผล

วิธีการ	รายละเอียด	สัดส่วน
การเข้าร่วมกิจกรรม	เข้าอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของเวลาทั้งหมด	20%
ผลงาน Workshop	ความครบถ้วนของ Risk Register, มาตรการตอบสนอง และ KRIs	50%
การนำเสนอกลุ่ม	คุณภาพของร่างแผนบริหารความเสี่ยงและการตอบข้อซักถาม	30%

ผู้ผ่านเกณฑ์การประเมินรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 จะได้รับ ประกาศนียบัตรผ่านการฝึกอบรม (Certificate of Completion) นอกจากนี้จะมีการเก็บแบบประเมินความพึงพอใจและข้อเสนอแนะจากผู้เข้าอบรมทุกท่านเพื่อนำไปพัฒนาหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง



12. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

สำหรับผู้เข้าอบรม

- ได้รับร่างแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Plan – RMP) ที่ปรับแต่งให้สอดคล้องกับบริบทจริงของหน่วยงานตนเอง ซึ่งสามารถนำไปขัดเกลาเพื่อเตรียมนำเสนอผู้บริหารหรือใช้ปฏิบัติงานได้ทันที
- ได้รับคู่มือ “Risk Management Prompt Catalog” ซึ่งเป็นคู่มือรวมคำสั่ง AI สำเร็จรูปที่ออกแบบมาเฉพาะสำหรับงาน GRC เพื่อใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนการทำงานจริงในระยะยาว
- ได้รับการพัฒนาทักษะการทำงานร่วมกับ AI (AI Co-Work Skill) จนสามารถนำความรู้และเทคนิคการใช้งานไปถ่ายทอดต่อให้แก่ทีมงานในหน่วยงานของตนเองได้
- ได้รับประกาศนียบัตรผ่านการฝึกอบรม (Certificate of Completion) สำหรับผู้เข้าร่วมที่ผ่านเกณฑ์และทำกิจกรรมครบถ้วนตลอดหลักสูตร

สำหรับองค์กร

- ลดระยะเวลาในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ขององค์กรลงได้อย่างมีนัยสำคัญ
- ยกระดับคุณภาพของทะเบียนความเสี่ยง ให้มีความรอบด้าน ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงในอดีตและสามารถค้นพบความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risks) ได้ดีขึ้น
- สร้างภาษากลางและวัฒนธรรมความเสี่ยงร่วมกัน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่เป็นเอกภาพภายในองค์กร
- ได้บุคลากรแกนนำ ที่มีความเชี่ยวชาญพร้อมขยายผลการนำ AI ไปประยุกต์ใช้ในงานด้านธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลในส่วนงานอื่น ๆ

13. ค่าลงทะเบียน

การสมัครเข้าร่วมอบรมหลักสูตรนี้มีอัตราค่าลงทะเบียนปกติอยู่ที่ **12,900 บาทต่อท่าน** แต่หากลงทะเบียนและชำระเงินในช่วง **Early Bird ภายในวันที่ 15 กันยายน 2569** จะได้รับราคาพิเศษลดเหลือเพียง **8,900 บาทต่อท่าน** ซึ่งจะช่วยประหยัดได้ถึง 4,000 บาท สำหรับสิทธิ์พิเศษและสิ่งที่จะได้รับเมื่อลงทะเบียนแล้ว ประกอบด้วย เอกสารประกอบการอบรมฉบับสมบูรณ์พร้อมแม่แบบเอกสารทั้งหมด คู่มือรวมคำสั่งสำเร็จรูป Risk Management Prompt Catalog เพื่อนำไปใช้งานจริงในระยะยาว อาหารว่าง 2 มื้อ และอาหารกลางวัน 1 มื้อ ณ โรงแรมที่จัดอบรม ตลอดจน ประกาศนียบัตรผ่านการฝึกอบรม (Certificate of Completion) สำหรับผู้เข้าร่วมและผ่านเกณฑ์ประเมินไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 สามารถลงทะเบียนได้ที่ลิงก์ <https://forms.gle/J8HA7PmSRc1ejR4R6> สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ https://bit.ly/SmartRiskPlanner_ChiangMaiChapter



14. สิ่งที่คุณต้องเตรียม

- คอมพิวเตอร์แล็ปท็อป 1 เครื่องต่อท่าน (หรืออย่างน้อย 1 เครื่องต่อกลุ่ม) พร้อมเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต
- บัญชีผู้ใช้ Generative AI ที่ใช้งานได้ (สามารถใช้บัญชีฟรีได้ ทีมงานจะแจ้งรายละเอียดการเตรียมความพร้อมล่วงหน้า)
- ข้อมูลบริบทองค์กร เช่น แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือแผนบริหารความเสี่ยงฉบับปัจจุบัน (หากมี) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบใน Workshop

หมายเหตุ: ผู้เรียนควรพิจารณาระดับชั้นความลับของข้อมูลก่อนนำเข้าสู่ระบบ AI สาธารณะ หลักสูตรมีการบรรยายแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยของข้อมูลประกอบ

15. ติดต่อสอบถาม/ประสานงานโครงการ

โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ Smart Risk Planner: Chiang Mai Chapter ติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ คุณบุษรา (ผู้ประสานงานโครงการ) โทรศัพท์. 083-191-6002 หรือ Line: @knackbox

หมายเหตุเพิ่มเติม

- หน่วยงานที่ประสงค์จัดอบรมแบบเฉพาะองค์กร (In-house Training) สามารถติดต่อเพื่อขอใบเสนอราคาแยกตามจำนวนผู้เข้าอบรมและบริบทเฉพาะขององค์กรได้
- หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจสามารถเบิกค่าลงทะเบียนได้ตามระเบียบกระทรวงการคลัง และเข้าร่วมอบรมได้โดยไม่ถือเป็นวันลา เมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา
- เจ็อนไขส่วนลดสำหรับการสมัครเป็นหมู่คณะ เป็นไปตามที่ผู้จัดประกาศในแต่ละรุ่น
- อัตราค่าลงทะเบียนไม่รวมค่าที่พักและค่าเดินทางมายังจังหวัดเชียงใหม่ ผู้จัดสามารถประสานอัตราห้องพักพิเศษกับโรงแรมที่จัดอบรมให้ผู้เข้าอบรมได้ตามความประสงค์
- อัตราค่าลงทะเบียนไม่รวมค่าบริการหรือค่าสมาชิกเครื่องมือ Generative AI ของผู้เข้าอบรม ซึ่งสามารถใช้บัญชีแบบไม่มีค่าใช้จ่ายได้ตลอดหลักสูตร





Workshop 1 Day | 7 ชั่วโมง



รับเพียง 10 ท่าน

SMART RISK PLANNER: CHIANG MAI CHAPTER

ออกแบบ **RISK MANAGEMENT PLAN** ที่ใช้ได้จริง
ด้วย **COSO ERM 2017 & GENERATIVE AI**

หลักสูตรฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ 1 วันเต็ม
เรียนรู้การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรแบบครบวงจร
พร้อมใช้ **AI CO-WORK** ช่วยวิเคราะห์ความเสี่ยงในทุกขั้นตอน



1

AI & COSO ERM
FOUNDATIONS

09.00 – 10.30 น.

ฝึกสัง AI วิเคราะห์บริบท
องค์กรด้วย PESTEL

2

AI-ASSISTED RISK
IDENTIFICATION &
ASSESSMENT

10.45 – 12.00 น.

คัดกรองความเสี่ยง
จัดทำ HEAT MAP

3

RISK RESPONSE
STRATEGIES & KRI
GENERATION

13.00 – 15.00 น.

ออกแบบมาตรการ
กำหนด KRIS

4

DESIGNING THE
SMART RISK
MANAGEMENT PLAN

15.15 – 16.00 น.

นำเสนอแผน
รับ Feedback



จบคลาส พร้อมร่างแผน
บริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน



บรรยาย 40% • ปฏิบัติจริง (workshop) 60%



AI ช่วยคิด แต่มนุษย์ตัดสินใจ



เหมาะสำหรับ

ผู้บริหาร • GRC • Internal Audit • Risk Team •
Project Management



วันพฤหัสบดีที่ 1 ตุลาคม 2569



09.00–16.00 น.



โรงแรมแคนทารี ฮิลล์ เชียงใหม่
(Kantary Hills Hotel, Chiang Mai)

ดร.อริศรย์ ฉัตรมาลาทอง

(Founder, Knack Box, GRC Professional
& GRC Auditor (OCEG - USA))

ราคาพิเศษ
Early Bird

8,900.-

จาก 12,900.- สมัครและชำระเงินภายใน 15 กันยายน 2569



สมัครเลย !!

เพียงสแกน QR Code

ติดต่อสอบถามเพิ่มเติมได้ที่

083-191-6002

คุณบุษรา ตีน่า (ผู้ประสานงานโครงการ)

@660xknvu

innoloop.me@gmail.com



ประวัติวิทยากร

ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง

Email: Awirut.c@chula.ac.th

Line: Knack88



การศึกษา :

- Executive Education Risk Management for Corporate Leaders, Harvard Business School
- ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาอุดมศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาจากระบบโรงเรียน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มทร.จักรพงษ์ภูวนารถ
- ประกาศนียบัตร Integrated Risk Management Professional Certification, OCEG, USA
- ประกาศนียบัตร GRC Audit Certification, OCEG, USA
- ประกาศนียบัตร GRC Professional Certification, OCEG, USA
- ประกาศนียบัตร Business Analysis Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Micro MBA Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Strategic Management & Leadership Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Enterprise Risk Management Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Introduction to Risk Management, University of California, Irvine
- ประกาศนียบัตร GenAI for Risk Management Essentials, Coursera Instructure Network
- ประกาศนียบัตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) Thai IOD
- ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) Thai IOD
- ประกาศนียบัตร COSO ERM 2017 Certificate สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตร COSO IC 2013 Certificate สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตร COSO ESG Certificate สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตร COSO Compendium สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตร COSO Fraud Risk Certificate สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตร GenAI for Risk Management Essentials, Coursera Instructure Network

ประสบการณ์ปัจจุบัน :

- ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ
- กรรมการบริหารความเสี่ยงและวางระบบควบคุมภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



- ที่ปรึกษางานบริหารความเสี่ยง การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)
- ที่ปรึกษางานบริหารความเสี่ยง ไทยเพรซิเดนทึฟูลด์ จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษางานบริหารความเสี่ยง สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- วิทยากร Risk Management & Internal Control : สถาบันอุดมศึกษา ภาครัฐ ภาคเอกชน และรัฐวิสาหกิจ
- วิทยากร Generative AI : สถาบันอุดมศึกษา ภาครัฐ ภาคเอกชน และรัฐวิสาหกิจ

ประสบการณ์และการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

- กรรมการขับเคลื่อนโครงการพัฒนาโมเดลปฏิบัติการที่เลี้ยงธุรกิจนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจฐานนวัตกรรมแบบก้าวกระโดด (Scaleup) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนาวิชาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รองประธานโครงการจัดตั้งสถาบันนวัตกรรมบูรณาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หัวหน้าโครงการที่ปรึกษาด้านการบริหารความเสี่ยง การท่าเรือแห่งประเทศไทย บ.ซียูเอ็นเทอไพรซ์ จำกัด
- ผู้อำนวยการหลักสูตรพัฒนาองค์กรด้านนวัตกรรมและผู้ประกอบการ บ.นวัตกรรมจามจุรี จำกัด
- ผู้อำนวยการหลักสูตร U-ENTRE เรียนรู้กลยุทธ์ขับเคลื่อนสู่มหาวิทยาลัยแห่งการประกอบการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 1 – 2
- ผู้อำนวยการหลักสูตรวุฒิปัตร์สำหรับกรรมการบริษัทโฮลดิ้งของมหาวิทยาลัย “University Holding Company Directorship Certification Program (UHCDP) รุ่นที่ 1 - 5
- ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยง (RiskCycle)
- ผู้อำนวยการด้านวิชาการ (Chief Academic Officer: CAO) สถาบันพัฒนาการบริหารองค์กรแห่งนวัตกรรม (InnoLoop)

ประสบการณ์ด้านการวิจัยและที่ปรึกษา

- ผู้จัดการ/นักวิจัยโครงการ “โครงการพัฒนายุทธศาสตร์และรูปแบบการบริหารหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจในสถาบันอุดมศึกษา (UBI) ของประเทศไทยในทศวรรษหน้า” ให้แก่กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.)
- ผู้จัดการ/นักวิจัยโครงการ “The Development of IDE Mentoring Operating Model for IDE Entrepreneurs towards Scaleup” ให้แก่ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- นักวิจัยโครงการ “Ladkrabang Lifelong Learning City: Special City for Learning the Three Ecologies” ให้แก่สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (KMITL)
- หัวหน้าที่ปรึกษาโครงการ “The Development of Enterprise Risk Management (ERM) Plan Fiscal Year 2023” ให้แก่การท่าเรือแห่งประเทศไทย (PAT)
- นักวิจัยและที่ปรึกษาโครงการ “Evaluation Criteria for Innovation Sandbox” ให้แก่สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA)



- ผู้จัดการ/นักวิจัยโครงการ “The Development of Motivation for National Reform Innovation Creation” ให้แก่ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (STO)
- ผู้จัดการ/นักวิจัยโครงการ “The Development and Revision of the Measures and Mechanisms for Building IDE Entrepreneurs in Thailand” ให้แก่ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- ผู้จัดการโครงการ “Capability Development Consultation” ให้แก่ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และบริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
- ผู้จัดการ/นักวิจัยโครงการ “IDE Entrepreneurs in Thailand and Co-Investment Ecosystem Development” ให้แก่ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- ผู้จัดการ/นักวิจัยโครงการ “Thailand: Scale-up Nation 2030 Accelerating the Innovation Economy” ให้แก่ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการ/นักวิจัยโครงการ “Development of University Entrepreneurship” ให้แก่ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- ผู้จัดการ/นักวิจัยโครงการ “Universities’ Entrepreneurship Measurement in Thailand” ให้แก่ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.)

หน่วยงานที่มีโอกาสไปบรรยายความรู้/Workshop

สถาบันอุดมศึกษา :

- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- มหาวิทยาลัยทักษิณ
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช
- มหาวิทยาลัยพะเยา
- มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย



- มหาวิทยาลัยมหิดล
- มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- มหาวิทยาลัยศิลปากร
- มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
- มหาวิทยาลัยนเรศวร
- มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา
- มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา
- มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์
- มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
- สถาบันบัณฑิตพัฒนศิลป์
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- มหาวิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก

หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ :

- การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กระทรวงอุตสาหกรรม
- สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล กระทรวงการคลัง
- การกีฬาแห่งประเทศไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- การยาสูบแห่งประเทศไทย กระทรวงการคลัง
- ธนาคารออมสิน กระทรวงการคลัง
- ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร กระทรวงการคลัง
- องค์การคลังสินค้า กระทรวงพาณิชย์



หน่วยงานรัฐ/อื่นๆ :

- สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ) กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- กระทรวงศึกษาธิการ
- กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ
- สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
- สภาอากาศไทย

หน่วยงานเอกชน :

- บริษัท มิตรซูชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย)
- บริษัท ฟีอาร์ทอาร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
- บริษัท โคนิเคิล จำกัด
- บริษัท ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด



ภาพบรรยากาศโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ที่จัดให้ภายในองค์กร (In-house Training)



