

ที่ inno 69.06/62

24 มิถุนายน 2569

เรื่อง ขอเรียนเชิญเข้าร่วมโครงการยกระดับสมรรถนะการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 3 (DRMP#3)

“Designing an Effective Risk Management Plan with COSO ERM & Generative AI”

ผสาศาสตร์การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลกับพลังของ Generative AI

เรียน ผู้บริหาร / หัวหน้าส่วนงานของมหาวิทยาลัย / ผู้ที่สนใจเข้าร่วม

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. รายละเอียดโครงการ

งานสารบรรณ สำนักงานอธิการบดี	
หนังสือเข้าภายนอก	
เลขรับ	06221
วันที่	3/8/2569
เวลา	11:29

ด้วย สถาบันพัฒนาการบริหารองค์กรแห่งนวัตกรรม (InnoLoop) ร่วมกับเพจ Knack Box (Learn, Innovate and Manage Risk Together) ได้พัฒนาโครงการยกระดับสมรรถนะการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร Designing an Effective Risk Management Plan with COSO ERM ครอบคลุมเรื่องออกแบบแผนบริหารความเสี่ยง: ตามกรอบ COSO ERM 2017 โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้ เพื่อเสริมสร้างการเปลี่ยนมุมมองความเสี่ยงให้เป็นโอกาสในการสร้างนวัตกรรม เพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างรายได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ เพื่อสร้างความเข้าใจเชิงลึกในหลักการและขั้นตอนของ COSO ERM 2017 พร้อมเชื่อมโยงกับกลยุทธ์และการปฏิบัติการให้สอดคล้องกับบริบทปัจจุบัน เพื่อเสริมสมรรถนะให้บุคลากรสามารถจัดทำ “Risk Management Plan” ตั้งแต่ต้นจนจบ โดยใช้เครื่องมือสมัยใหม่ และเพื่อเรียนรู้วิธีสร้างคุณค่า (Value) ให้กับองค์กร พร้อมยกระดับการคล่องตัว (Velocity) ในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายใหม่ ๆ

การนี้ ทางสถาบันฯ จึงใคร่ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตรดังกล่าวให้แก่บุคลากรภายในหน่วยงานของท่านทุกระดับที่ปฏิบัติงานและรับผิดชอบงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้แก่ ผู้บริหารระดับกลาง-สูง ที่ดูแลด้านกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง เจ้าหน้าที่ด้าน GRC (Governance, Risk, Compliance) หรือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ผู้จัดการโครงการ / ทีม Project Management ที่ต้องการเรียนรู้การจัดการความเสี่ยงในการดำเนินโครงการบุคลากรหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนกลยุทธ์ / แผนบริหารความเสี่ยง เพื่อเข้าร่วมโครงการฯ โดยมีกำหนดการจัดอบรมในวันเสาร์และอาทิตย์ที่ 22-23 สิงหาคม 2569 ตั้งแต่เวลา 09.00 – 16.00 น. ณ โรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เพรสทีจ (Grande Centre Point Prestige) ซึ่งมีค่าลงทะเบียนเรียนท่านละ 18,900 บาท สามารถสมัครได้ตั้งแต่วันที่ - 11 สิงหาคม 2569 (ราคาพิเศษ 15,000 บาท เมื่อสมัครภายในวันที่ 10 กรกฎาคม 2569) ท่านสามารถลงทะเบียนได้ที่ <https://forms.gle/gB66qWRdg7cuKmR67>

หากท่านมีข้อสงสัย/คำถาม สามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 083-191-6002 (คุณอัสมา) หรือ innoloop.me@gmail.com จึงเรียนมาเพื่อเรียนเชิญท่าน และขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ



พีระวิช คงเมือง

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท แอป คอนซัลติ้ง จำกัด

QC Code ลงทะเบียน



เรียน รองอธิการบดีฝ่ายแผนยุทธศาสตร์และนโยบายด้วย

บริษัท แอป คอนซัลติ้ง จำกัด (สำนักงานใหญ่) ขอเรียนเชิญเข้าร่วม
โครงการยกระดับสมรรถนะการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ ๓
(DRMP#3) “Designing an Effective Risk Management Plan with COSO
ERM & Generative AI” ฝาสานศาสตร์การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล
กับพลังของ Generative AI ในวันที่ ๒๒ - ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๙ ตั้งแต่เวลา
๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. ณ โรงแรมแกรนด์เซ็นเตอร์ พอยต์ เพรสทีจ (Grande
Centre Point Prestige) (สมัครได้ตั้งแต่บัดนี้ - วันที่ ๑๑ สิงหาคม ๒๕๖๙)

จึงเรียนมาเพื่อ

๑. เพื่อโปรดทราบ
๒. เห็นควรให้ กองบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทราบ
๓. และเห็นควรเห็นควรเผยแพร่ให้ทราบทั่วกันและสามารถดาวน์โหลด
หนังสือได้ที่ <https://docshare.buu>



๐๓ ส.ค. ๒๕๖๙



๐๓ ส.ค. ๒๕๖๙

ทราบ/ดำเนินการตามเสนอ



๐๓ ส.ค. ๒๕๖๙



Designing an Effective Risk Management Plan

with COSO ERM & AI Co-Work **#3**

“ oplanasatrtkarabharakwasangsangamatraasaklakbplangsong Generative AI ”

22 – 23 สิงหาคม 2569 | 09.00 – 16.00 น.

ณ โรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ ราชดำริ

2
days

4
sessions

12
hours



เสริมมุมมองความเสี่ยงเป็นโอกาสในการสร้างนวัตกรรม
เพิ่มประสิทธิภาพและความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์



เข้าใจหลักการ COSO ERM 2017 และ
เชื่อมโยงกับกลยุทธ์ และการปฏิบัติการ



พัฒนาทักษะการจัดทำ Risk Management Plan
ด้วยเครื่องมือสมัยใหม่ และ Generative AI



ยกระดับการจัดทำ Risk Universe
แบบอัตโนมัติ ด้วยการใช้ AI Cowork



เรียนรู้การสร้างคุณค่า (Value) พร้อมเสริมความคล่อง
ตัวขององค์กรเพื่อรับมือความเปลี่ยนแปลง



ดร. อวิรุทธ์ จัตรมาลาทอง

ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง จุฬาฯ
CAO จาก InnoLoop และ
ผู้ก่อตั้งเพจ Knack Box

สมัครเรียนได้ตั้งแต่วันนี้

จนถึงวันที่ 11 สิงหาคม 2569

ราคาพิเศษ
Early Bird

15,000.-

จาก 18,900.- เมื่อสมัครเรียนตั้งแต่วันนี้ ถึง 10 กรกฎาคม 2569



ติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่
คุณอัสมา สามาะ (ผู้ประสานงานโครงการ)



083-191-6002



@489zloqz



innoloop.me@gmail.com





โครงการยกระดับสมรรถนะการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 3 (DRMP#3)
“Designing an Effective Risk Management Plan with COSO ERM & AI Co-Work”
พหุศาสตร์การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลกับพลังของ AI Co-Work

1. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงในยุคปัจจุบันเป็นปัจจัยสำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กร โดยเฉพาะในสถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานสาธารณะ ซึ่งต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี ตลอดจนข้อจำกัดภายในองค์กร เช่น บุคลากร ข้อมูล และทรัพยากรที่จำกัด การนำกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลอย่าง COSO ERM Framework มาประยุกต์ใช้ จึงเป็นแนวทางที่ช่วยสร้างระบบการบริหารความเสี่ยงที่รอบด้าน เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์องค์กร และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างเป็นรูปธรรม

หลักสูตร “Designing an Effective Risk Management Plan with COSO ERM” ได้รับการออกแบบขึ้นเพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรมีทักษะและเครื่องมือในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan: RMP) อย่างมีประสิทธิภาพ ผู้เรียนจะได้เรียนรู้ตั้งแต่พื้นฐานของแนวคิดและโครงสร้าง COSO ERM 2017 การระบุและประเมินความเสี่ยง การกำหนดกรอบการยอมรับความเสี่ยง (Risk Appetite & Tolerance) ตลอดจนการออกแบบมาตรการตอบสนองและการติดตามผล โดยเสริมกิจกรรม Workshop ที่เปิดโอกาสให้ผู้เรียนได้ “ออกแบบ” แผนบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับบริบทจริงขององค์กร นอกจากนี้ยังได้ฝึกการใช้ Generative AI เพื่อสนับสนุนการทำงาน เช่น ใช้ AI ช่วยระบุรายการความเสี่ยงที่อาจถูกมองข้าม จัดทำ Risk Register และจำลองการวิเคราะห์ผลกระทบ เพื่อยกระดับคุณภาพของข้อมูลและลดเวลาในการจัดทำ RMP

ด้วยการบูรณาการ Generative AI เข้ากับการเรียนรู้ หลักสูตรนี้จึงไม่ใช่เพียงการถ่ายทอดทฤษฎีหรือรอบการทำงาน แต่เป็น “ก้าวสำคัญ” ในการสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยง (Risk Culture) ที่ทันสมัยและตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลง โดยผู้เรียนจะได้ทดลองใช้ Prompt ตัวอย่าง และทำ แบบฝึกหัด AI-assisted Risk Management เพื่อฝึกวิเคราะห์และวิพากษ์ผลลัพธ์ที่ได้จาก AI ควบคู่กับการใช้วิจารณญาณของตนเอง พร้อมทั้งมีกระบวนการประเมินผลการใช้ AI ใน RMP เช่น ความครบถ้วน ความสมเหตุสมผล และการนำไปปรับใช้จริงในองค์กร สิ่งเหล่านี้จะช่วยเสริมศักยภาพในการตัดสินใจของผู้บริหาร ลดความเสี่ยงที่ไม่จำเป็น และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว



2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อเสริมสร้างการเปลี่ยนมุมมองความเสี่ยงให้เป็นโอกาสในการสร้างนวัตกรรม เพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์
2. เพื่อสร้างความเข้าใจเชิงลึกในหลักการและขั้นตอนของ COSO ERM 2017 พร้อมเชื่อมโยงกับ 3Vs ให้สอดคล้องกับบริบทปัจจุบัน
3. เพื่อเสริมสมรรถนะให้บุคลากรสามารถจัดทำ “Risk Management Plan” ตั้งแต่ต้นจนจบ โดยใช้เครื่องมือสมัยใหม่
4. เพื่อเรียนรู้วิธีสร้างคุณค่า (Value) ให้กับองค์กร พร้อมยกระดับการคล่องตัว (Velocity) ในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายใหม่ ๆ

3. กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหารระดับกลาง-สูง ที่ดูแลด้านกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง เจ้าหน้าที่ด้าน GRC (Governance, Risk, Compliance) หรือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ผู้จัดการโครงการ / ทีม Project Management ที่ต้องการเรียนรู้การจัดการความเสี่ยงในการดำเนินโครงการบุคลากรหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนกลยุทธ์ / แผนบริหารความเสี่ยง ในองค์กรทุกประเภท อาทิ ภาครัฐ ภาคเอกชน รัฐวิสาหกิจ สถาบันการศึกษา

4. วิทยากร

ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง (ประสบการณ์ 12 ปี ในฐานะผู้ปฏิบัติงาน ผู้อำนวยการ และกรรมการบริหาร ความเสี่ยงในองค์กร)

- ผู้ก่อตั้งและเจ้าของเพจการเรียนรู้ด้านบริหารความเสี่ยงและพัฒนาการศึกษา “Knack Box”
- Lead Consultant, Chief Academic Officer (CAO), InnoLoop
- ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยากร Risk Management: สถาบันอุดมศึกษา ภาครัฐ ภาคเอกชน และรัฐวิสาหกิจ
- ที่ปรึกษา Risk Management: สถาบันอุดมศึกษา ภาครัฐ ภาคเอกชน และรัฐวิสาหกิจ
- ผู้สอน Chula MOOC รายวิชา การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Organizational Risk Management)



5. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

ระยะเวลา 12 ชั่วโมง อบรมในวันเสาร์และอาทิตย์ที่ 22-23 สิงหาคม 2569 ตั้งแต่เวลา 09.00 – 16.00 น.

6. สถานที่ดำเนินโครงการ

ณ โรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยท์ ราชดำริ (Grande Centre Point Hotel Ratchadamri)* อาจปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม

7. การผ่านการฝึกอบรมและรับวุฒิบัตร

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องเข้าร่วมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80% หรือขาดไม่เกิน 3 ชั่วโมง จึงจะได้รับประกาศนียบัตรเข้าร่วม

8. โครงสร้างหลักสูตร

โครงการยกระดับสมรรถนะการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร Designing an Effective Risk Management Plan with COSO ERM & AI Co-Work รุ่นที่ 3 มีโครงสร้างหลักสูตร ดังต่อไปนี้

หัวข้อการอบรม/รายละเอียด/วิทยากร	วันที่/เวลา
Session 1: COSO ERM 2017 Foundations พื้นฐานกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO ERM และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	22 สิงหาคม 2569 09.00 – 12.00 น.

รายละเอียด

- Introduction & Key Concepts ให้ผู้เรียนเข้าใจภาพรวมของ Enterprise Risk Management (ERM) และเห็นว่าการจัดการความเสี่ยงสามารถสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรได้อย่างไร
- Risk Appetite & Tolerance ช่วยให้ผู้เรียนสามารถกำหนดกรอบยอมรับความเสี่ยง (Risk Appetite & Tolerance) ขององค์กรได้อย่างเหมาะสม
- AI Integration: แนะนำการใช้ Generative AI เพื่อช่วยทำ Environmental Scanning เช่น ใช้ Prompt เพื่อรวบรวมแนวโน้มความเสี่ยงจากแหล่งข้อมูลภายนอก (AI สกัดปัจจัย PESTEL)
- Workshop 1: Risk Identification ระบุความเสี่ยงสำคัญ (S-O-F-C) ระบุประเภทของความเสี่ยง วิเคราะห์สาเหตุและผลกระทบของความเสี่ยง



หัวข้อการอบรม/รายละเอียด/วิทยากร	วันที่/เวลา
Session 2: Risk Identification & Assessment การระบุและประเมินความเสี่ยงเชิงบูรณาการ	22 สิงหาคม 2569 13.00 – 16.00 น.

รายละเอียด

- Risk Identification Techniques เทคนิคต่าง ๆ ในการระบุความเสี่ยง: Brainstorming, SWOT, PESTEL, Checklists, Interviews การจัดกลุ่มความเสี่ยง (Strategic, Operational, Compliance, Financial, Reputational)
- Risk Assessment Framework การกำหนดระดับ “โอกาสเกิด” (Likelihood) และ “ผลกระทบ” (Impact) Heat Map (Risk Matrix) เพื่อการจัดลำดับความสำคัญ Bow-Tie Analysis (ทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการวิเคราะห์เชิงลึก)
- **AI Integration:** ใช้ Generative AI สร้างรายการความเสี่ยงเบื้องต้น (Risk Register Draft) และช่วยจำแนกความเสี่ยงตามหมวดหมู่ เช่น กลยุทธ์ การเงิน กำกับดูแล เทคโนโลยี ฯลฯ
- **Workshop 2:** Risk Register & Heat Map กำหนดเกณฑ์การประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบ จากนั้นสร้าง Risk Matrix เพื่อจัดเรียงความเสี่ยงตามความเร่งด่วน/สำคัญ

Session 3: Risk Response Strategies & Monitoring การกำหนดระดับการยอมรับความเสี่ยงและกลยุทธ์การตอบสนอง	23 สิงหาคม 2569 09.00 – 12.00 น.
--	-------------------------------------

รายละเอียด

- Risk Response Strategies แนวทางการตอบสนองความเสี่ยง 4 รูปแบบ: Avoid, Reduce, Transfer, Accept การออกแบบมาตรการควบคุม (Controls) ให้มีประสิทธิภาพ (เชิงป้องกัน, ตรวจจับ, แก้ไข) การประเมินต้นทุน-ประโยชน์ (Cost vs. Benefit) เพื่อเลือกแนวทางที่เหมาะสม
- Monitoring & Measuring Risk การกำหนด Key Risk Indicators (KRIs) เชื่อมโยงกับ KPIs การติดตามต่อเนื่องเทียบกับการทบทวนเป็นช่วงเวลา (Continuous vs. Periodic) โครงสร้างรายงานความเสี่ยง (Risk Dashboards, Management Reports, Board Reporting)
- **AI Integration:** ใช้ AI สร้างตัวเลือกการตอบสนองต่อความเสี่ยง (Accept, Mitigate, Transfer, Avoid, Persue) พร้อมข้อดี-ข้อเสีย
- **Workshop 3:** Drafting a Risk Response & Monitoring Plan ผู้เรียนเลือกความเสี่ยง



หัวข้อการอบรม/รายละเอียด/วิทยากร	วันที่/เวลา
----------------------------------	-------------

ที่มีความสำคัญ แล้วกำหนดแนวทางตอบสนอง (Response) พร้อมเหตุผล มาตรการ
ควบคุมหรือแผนปฏิบัติการ และKRIs ในการติดตามความมีประสิทธิภาพ

Session 4: Designing the Risk Management Plan (RMP) การออกแบบและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	23 สิงหาคม 2569 13.00 – 16.00 น.
---	-------------------------------------

รายละเอียด

- Structuring the Risk Management Plan (RMP) แนะนำวิธีรวบรวมทุกชั้นตอนมา
สร้างเป็น “แผนบริหารความเสี่ยง” ที่เหมาะสม ทั้งโครงสร้างมาตรฐานของ RMP: บท
นำ/วัตถุประสงค์, การกำกับดูแล (Governance), การระบุและประเมินความเสี่ยง, การ
ตอบสนอง, การติดตามและรายงาน, บทบาทและความรับผิดชอบ, งบประมาณ/
ทรัพยากร ข้อควรระวังทั่วไปในการเขียน RMP (เช่น ความไม่ชัดเจน, ไม่มีคนรับผิดชอบ)
- **AI Integration:** ใช้ AI Cowork ช่วยร่างโครงสร้าง RMP เช่น การจัดทำ Platform เพื่อ
การบริหารความเสี่ยง, ตาราง Risk Register, Mitigation Plan, Timeline และ
Monitoring Mechanism
- **Workshop 4:** Consolidating Your RM Plan ผู้เรียนรวบรวม Risk Appetite, Risk
Register/Heat Map, และ แผนตอบสนอง & ติดตาม ที่ได้ออกแบบมาใน Workshop
ก่อน ๆ มารวมเป็นโครงสร้าง RMP องค์กร
- Presentations & Feedback นำเสนอร่างแผน RMP ฉบับย่อของตนเอง การพาสาน
RMP เข้ากับแผนกลยุทธ์ การตรวจสอบภายใน หรือการกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
(Compliance)

การจัดหลักสูตรครั้งนี้ มอบแนวทางการเรียนรู้ที่เป็นขั้นเป็นตอน (Progressive Roadmap) ภายใต้กรอบ
COSO ERM 2017 เริ่มตั้งแต่การกำหนดขอบเขตความเสี่ยง (Risk Appetite) การระบุ-ประเมิน-ตอบสนองความ
เสี่ยง ไปจนถึงการร้อยเรียงเป็น แผนบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan) ที่สมบูรณ์ ผู้เรียนจะได้รับทั้ง
พื้นฐานทางทฤษฎี และ เครื่องมือปฏิบัติ สำหรับประยุกต์ใช้ในองค์กรได้ทันที เพื่อ เสริมสร้างความยืดหยุ่น
(Resilience) และ เพิ่มศักยภาพ ในการรองรับความท้าทายต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับกลยุทธ์
องค์กร



9. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. เข้าใจและประยุกต์ใช้ COSO ERM 2017 ได้อย่างเป็นรูปธรรม ตั้งแต่การระบุและประเมินความเสี่ยง จนถึงการกำหนดแนวทางตอบสนองและแผนติดตาม ทำให้สามารถบูรณาการความเสี่ยงกับเป้าหมายกลยุทธ์ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. สร้างแผนบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan) ที่ใช้ได้จริง ฝึกปฏิบัติออกแบบแผนบริหารความเสี่ยง พร้อมเครื่องมือวิเคราะห์ (เช่น Heat Map, KRI) และโครงสร้างการรายงานที่เอื้อต่อการนำไปใช้ในงานประจำ
3. สามารถนำ AI Co-Work มาใช้สนับสนุนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan: RMP) ได้อย่างเป็นระบบ ช่วยให้การระบุ วิเคราะห์ และจัดทำแผนตอบสนองความเสี่ยงเป็นไปอย่างรวดเร็ว ครอบคลุม และมีมิติที่หลากหลายมากขึ้น
4. เสริมสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยงและความยั่งยืนในองค์กร กระตุ้นบุคลากรทุกระดับให้ตระหนักถึง บทบาทและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ช่วยลดโอกาสเกิดความสูญเสียและเพิ่มโอกาสเติบโตอย่างยั่งยืน

10. ค่าลงทะเบียน

ท่านละ 18,900 บาท (หนึ่งหมื่นแปดพันเก้าร้อยบาทถ้วน) สามารถสมัครได้ตั้งแต่วันที่ - 11 สิงหาคม 2569 ราคานี้รวมเอกสาร เครื่องมือ และอุปกรณ์ประกอบการอบรม โปรโมชัน Early bird: 15,000 บาท เมื่อสมัครภายใน วันที่ 10 กรกฎาคม 2569 พร้อมรับ Risk Management Prompt Catalog และของที่ระลึกของโครงการ

11. ติดต่อสอบถาม/ประสานงานโครงการ

โครงการยกระดับสมรรถนะการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 3 Designing an Effective Risk Management Plan with COSO ERM (DRMP#3) ติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ คุณอัสมา สาเมาะ (ผู้ประสานงานโครงการ) โทรศัพท์. 083-191-6002 Email: innoloop.me@gmail.com หรือ Line: @489zloqz





ภาพบรรยากาศโครงการยกระดับสมรรถนะการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 1



ภาพบรรยากาศโครงการยกระดับสมรรถนะการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 2



ประวัติวิทยากร

ดร.อวิรุทธ์ จัตรมลาทอง

Email: Awirut.c@chula.ac.th

Line: Knack88



การศึกษา :

- Executive Education Risk Management for Corporate Leaders, Harvard Business School
- ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาอุดมศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษานอกระบบโรงเรียน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มทร.จักรพงษ์ภูวนารถ
- ประกาศนียบัตร Integrated Risk Management Professional Certification, OCEG, USA
- ประกาศนียบัตร GRC Audit Certification, OCEG, USA
- ประกาศนียบัตร GRC Professional Certification, OCEG, USA
- ประกาศนียบัตร Business Analysis Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Micro MBA Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Strategic Management & Leadership Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Enterprise Risk Management Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Introduction to Risk Management, University of California, Irvine
- ประกาศนียบัตร GenAI for Risk Management Essentials, Coursera Instructure Network
- ประกาศนียบัตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) Thai IOD
- ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) Thai IOD
- ประกาศนียบัตร COSO ERM 2017 Certificate สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตร COSO IC 2013 Certificate สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตร COSO ESG Certificate สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตร COSO Compendium สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตร COSO Fraud Risk Certificate สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตร GenAI for Risk Management Essentials, Coursera Instructure Network

ประสบการณ์ปัจจุบัน :

- ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



- กรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ
- กรรมการบริหารความเสี่ยงและวางระบบควบคุมภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ที่ปรึกษางานบริหารความเสี่ยง การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)
- ที่ปรึกษางานบริหารความเสี่ยง ไทยเพรซิเดนทึฟูลส์ จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษางานบริหารความเสี่ยง สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- วิทยาการ Risk Management & Internal Control : สถาบันอุดมศึกษา ภาครัฐ ภาคเอกชน และรัฐวิสาหกิจ
- วิทยาการ Generative AI : สถาบันอุดมศึกษา ภาครัฐ ภาคเอกชน และรัฐวิสาหกิจ

ประสบการณ์และการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

- กรรมการขับเคลื่อนโครงการพัฒนาโมเดลปฏิบัติการที่เลี้ยงธุรกิจนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจฐานนวัตกรรมแบบก้าวกระโดด (Scaleup) กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนาวิชาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รองประธานโครงการจัดตั้งสถาบันนวัตกรรมบูรณาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หัวหน้าโครงการที่ปรึกษาด้านการบริหารความเสี่ยง การท่าเรือแห่งประเทศไทย บ.ซียูเอ็นเทอไพรซ์ จำกัด
- ผู้อำนวยการหลักสูตรพัฒนางานองค์กรด้านนวัตกรรมและผู้ประกอบการ บ.นวัตกรรมจามจุรี จำกัด
- ผู้อำนวยการหลักสูตร U-ENTRE เรียนรู้กลยุทธ์ขับเคลื่อนสู่มหาวิทยาลัยแห่งการประกอบการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 1 – 2
- ผู้อำนวยการหลักสูตรวุฒิบัตรสำหรับกรรมการบริษัทโฮลดิ้งของมหาวิทยาลัย “University Holding Company Directorship Certification Program (UHCDP) รุ่นที่ 1 - 5
- ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยง (RiskCycle)
- ผู้อำนวยการด้านวิชาการ (Chief Academic Officer: CAO) สถาบันพัฒนาการบริหารองค์กรแห่งนวัตกรรม (InnoLoop)

ประสบการณ์ด้านการวิจัยและที่ปรึกษา

- ผู้จัดการ/นักวิจัยโครงการ “โครงการพัฒนายุทธศาสตร์และรูปแบบการบริหารหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจในสถาบันอุดมศึกษา (UBI) ของประเทศไทยในทศวรรษหน้า” ให้แก่กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.)
- ผู้จัดการ/นักวิจัยโครงการ “The Development of IDE Mentoring Operating Model for IDE Entrepreneurs towards Scaleup” ให้แก่ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- นักวิจัยโครงการ “Ladkrabang Lifelong Learning City: Special City for Learning the Three Ecologies” ให้แก่สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (KMITL)
- หัวหน้าที่ปรึกษาโครงการ “The Development of Enterprise Risk Management (ERM) Plan Fiscal Year 2023” ให้แก่การท่าเรือแห่งประเทศไทย (PAT)



- นักวิจัยและที่ปรึกษาโครงการ “Evaluation Criteria for Innovation Sandbox” ให้แก่สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA)
- ผู้จัดการ/นักวิจัยโครงการ “The Development of Motivation for National Reform Innovation Creation” ให้แก่ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (STO)
- ผู้จัดการ/นักวิจัยโครงการ “The Development and Revision of the Measures and Mechanisms for Building IDE Entrepreneurs in Thailand” ให้แก่ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- ผู้จัดการโครงการ “Capability Development Consultation” ให้แก่ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และบริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
- ผู้จัดการ/นักวิจัยโครงการ “IDE Entrepreneurs in Thailand and Co-Investment Ecosystem Development” ให้แก่ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- ผู้จัดการ/นักวิจัยโครงการ “Thailand: Scale-up Nation 2030 Accelerating the Innovation Economy” ให้แก่ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และบริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการ/นักวิจัยโครงการ “Development of University Entrepreneurship” ให้แก่ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- ผู้จัดการ/นักวิจัยโครงการ “Universities’ Entrepreneurship Measurement in Thailand” ให้แก่ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.)

หน่วยงานที่มีโอกาสไปบรรยายความรู้/Workshop

สถาบันอุดมศึกษา :

- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- มหาวิทยาลัยทักษิณ
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช



- มหาวิทยาลัยพะเยา
- มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย
- มหาวิทยาลัยมหิดล
- มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- มหาวิทยาลัยศิลปากร
- มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
- มหาวิทยาลัยนเรศวร
- มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา
- มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา
- มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์
- มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
- มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
- สถาบันบัณฑิตพัฒนศิลป์
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น

หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ :

- การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กระทรวงอุตสาหกรรม
- สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล กระทรวงการคลัง
- การกีฬาแห่งประเทศไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- การยาสูบแห่งประเทศไทย กระทรวงการคลัง
- ธนาคารออมสิน กระทรวงการคลัง
- ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร กระทรวงการคลัง



- องค์การคลังสินค้า กระทรวงพาณิชย์

หน่วยงานรัฐ/อื่นๆ :

- สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ) กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- กระทรวงศึกษาธิการ
- กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ
- สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
- สภาอากาศไทย

หน่วยงานเอกชน :

- บริษัท มิตรบุษิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย)
- บริษัท ฟีอาร์ทอาร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
- บริษัท โคนิเคิล จำกัด
- บริษัท ซียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด



ภาพบรรยากาศโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ที่จัดให้ภายในองค์กร (In-house Training)





ที่ inno 69.03/60

29 เมษายน 2569

เรื่อง ขอเรียนเชิญเข้าร่วมโครงการยกระดับสมรรถนะการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 3 (DRMP#3)
“Designing an Effective Risk Management Plan with COSO ERM & Generative AI”
ผสาศาสตร์การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลกับพลังของ Generative AI

เรียน ผู้บริหาร / หัวหน้าส่วนงานของมหาวิทยาลัย / ผู้ที่สนใจเข้าร่วม

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. รายละเอียดโครงการ

ด้วย สถาบันพัฒนาการบริหารองค์กรแห่งนวัตกรรม (InnoLoop) ร่วมกับเพจ Knack Box (Learn, Innovate and Manage Risk Together) ได้พัฒนาโครงการยกระดับสมรรถนะการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร Designing an Effective Risk Management Plan with COSO ERM ครอบคลุมเรื่องออกแบบแผนบริหารความเสี่ยง: ตามกรอบ COSO ERM 2017 โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้ เพื่อเสริมสร้างการเปลี่ยนมุมมองความเสี่ยงให้เป็นโอกาสในการสร้างนวัตกรรม เพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างรายได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ เพื่อสร้างความเข้าใจเชิงลึกในหลักการและขั้นตอนของ COSO ERM 2017 พร้อมเชื่อมโยงกับกลยุทธ์และการปฏิบัติการให้สอดคล้องกับบริบทปัจจุบัน เพื่อเสริมสมรรถนะให้บุคลากรสามารถจัดทำ “Risk Management Plan” ตั้งแต่ต้นจนจบ โดยใช้เครื่องมือสมัยใหม่ และเพื่อเรียนรู้วิธีสร้างคุณค่า (Value) ให้กับองค์กร พร้อมยกระดับการคล่องตัว (Velocity) ในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายใหม่ ๆ

การนี้ ทางสถาบันฯ จึงใคร่ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตรดังกล่าวให้แก่บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยทุกระดับที่ปฏิบัติงานและรับผิดชอบงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ได้แก่ ผู้บริหารระดับกลาง-สูง ที่ดูแลด้านกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง เจ้าหน้าที่ด้าน GRC (Governance, Risk, Compliance) หรือ ฝ่ายตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ผู้จัดการโครงการ / ทีม Project Management ที่ต้องการเรียนรู้การจัดการความเสี่ยงในการดำเนินโครงการบุคลากรหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนกลยุทธ์ / แผนบริหารความเสี่ยง เพื่อเข้าร่วมโครงการฯ โดยมีกำหนดการจัดอบรมในวันเสาร์และอาทิตย์ที่ 22-23 สิงหาคม 2569 ตั้งแต่เวลา 09.00 – 16.00 น. ณ โรงแรมแกรนด์ เซนเตอร์ พอยต์ เพรสทีจ (Grande Centre Point Prestige) ซึ่งมีค่าลงทะเบียนเรียนท่านละ 18,900 บาท สามารถสมัครได้ตั้งแต่วันที่ - 11 สิงหาคม 2569 (ราคาพิเศษ 15,000 บาท เมื่อสมัครภายในวันที่ 10 กรกฎาคม 2569) ท่านสามารถลงทะเบียนได้ที่ <https://forms.gle/gB66qWRdg7cuKmR67>

หากท่านมีข้อสงสัย/คำถาม สามารถติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 083-191-6002 (คุณอัสมา) หรือ innoloop.me@gmail.com จึงเรียนมาเพื่อเรียนเชิญท่าน และขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ



พีระวิช คงเมือง

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท แอป คอนซัลตัง จำกัด

QC Code ลงทะเบียน



เรียน รองอธิการบดีฝ่ายแผนยุทธศาสตร์และนโยบาย

ด้วย บริษัท แอป คอนซัลติ้ง จำกัด (สำนักงานใหญ่) ขอเรียนเชิญเข้าร่วม

โครงการยกระดับสมรรถนะการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ ๓ (DRMP#3)

“Designing an Effective Risk Management Plan with COSO ERM & Generative AI”

ผสาศาสตร์การบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล กับพลังของ Generative AI

ในวันที่ ๒๒ - ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๙ ตั้งแต่เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. ณ โรงแรมแกรนด์

เซนต์เตอร์ พอยต์ เพรสทีจ (สมัครได้ตั้งแต่บัดนี้ - วันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๙)

จึงเรียนมาเพื่อ

๑. เพื่อโปรดทราบ

๒. เห็นควรให้ กองบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทราบ

๓. และเห็นควรเห็นควรเผยแพร่ให้ทราบทั่วกันและสามารถดาวน์โหลดหนังสือได้ที่

<https://docshare.buu>

ปณ. 
๓๐ เม.ย. ๒๕๖๙



๓๐ เม.ย. ๒๕๖๙

ทราบ/ดำเนินการตามเสนอ



๓๐ เม.ย. ๒๕๖๙

