



ที่ ปชมท.23/2569-ว 300

ศูนย์ประสานงานเครือข่ายบุคลากรสายสนับสนุน
ที่ประชุมสภาข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้าง
มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปชมท.) ชุดที่ 23
สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
239 ถ.นิมมานเหมิน
จ.เชียงใหม่ 50200

งานสารบรรณ สำนักงานอธิการบดี	
หนังสือเข้าภายนอก	
เลขรับ	05785
วันที่	16/7/2569
เวลา	13:43

13 กรกฎาคม 2569

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์สนับสนุนบุคลากรเข้าร่วมประชุมวิชาการเครือข่ายพัฒนาระบบงานนโยบาย
แผน และการจัดการคุณภาพองค์กร ร่วมกับเครือข่ายพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายใน

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัย/ผู้บริหารหน่วยงาน

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการประชุมวิชาการ จำนวน 1 ชุด

ด้วยเครือข่ายพัฒนาระบบงานนโยบาย แผน และการจัดการคุณภาพองค์กร ร่วมกับ
เครือข่ายพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายใน ภายใต้ที่ประชุมสภาข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้าง
มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปชมท.) กำหนดจัดการประชุมวิชาการ หัวข้อ “การบูรณาการการ
วางแผนยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน เพื่อยกระดับคุณภาพองค์กรสู่
ความเป็นเลิศ” (Strategic Planning, Quality Assurance and Internal Audit Integration for
Organizational Excellence) ระหว่างวันที่ 28–29 สิงหาคม พ.ศ. 2569 ณ โรงแรมเดอะเบด เวเคชั่น
ราชมงคลา จังหวัดสงขลา เพื่อเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจในการบูรณาการงานด้านนโยบายและ
แผน การประกันคุณภาพ การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน ตลอดจนส่งเสริมการ
แลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดี และพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบ
เพื่อยกระดับคุณภาพองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

ในการนี้ จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์ท่านสนับสนุนบุคลากรในสังกัดเข้าร่วมการประชุม
วิชาการดังกล่าว และประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรที่สนใจสมัครเข้าร่วมการประชุม ทั้งนี้ ผู้เข้าร่วมสามารถ
เบิกค่าลงทะเบียนได้ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ผู้สนใจสามารถสมัครเข้าร่วมการประชุมได้ที่
www.council-uast.com ตั้งแต่บัดนี้จนถึงวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2569 หรือจนกว่าจะมีผู้สมัครครบตาม
จำนวนที่กำหนด รายละเอียดตามโครงการที่แนบมาพร้อมนี้ ในการนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ด้วย จะเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(นายเรวัต รัตนกาญจน์)

ประธานที่ประชุมสภาข้าราชการ พนักงานและลูกจ้าง

มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปชมท.)

ฝ่ายเครือข่าย ปชมท.

โทร. 094-2879197

e-mail : kanistha.j@ubu.ac.thเอกสารนี้ลงนามด้วยลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ ตรวจสอบได้ที่ (<https://e-sign.buu.ac.th/verify>)

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายแผนยุทธศาสตร์และนโยบาย

ด้วย ที่ประชุมสภาข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างมหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย
(ปชมท.) ขอความอนุเคราะห์สนับสนุนบุคลากรเข้าร่วมประชุมวิชาการเครือข่าย
พัฒนาระบบงานนโยบายแผน และการจัดการคุณภาพองค์กร ร่วมกับเครือข่าย
พัฒนาระบบงานตรวจสอบภายใน (ตั้งแต่บัดนี้ถึงวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๙)

จึงเรียนมาเพื่อ

๑. เพื่อโปรดทราบ
๒. เห็นควรเผยแพร่ให้ทราบทั่วกันและสามารถดาวน์โหลดหนังสือ
ได้ที่ <https://docshare.buu.ac.th>

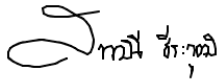


๑๖ ก.ค. ๒๕๖๙



๑๖ ก.ค. ๒๕๖๙

ทราบ/ดำเนินการตามเสนอ



๑๖ ก.ค. ๒๕๖๙





**การประชุมวิชาการเครือข่ายพัฒนาระบบงานนโยบาย แผน และการจัดการคุณภาพองค์กร
และเครือข่ายพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายใน ที่ประชุมสภาข้าราชการ
พนักงานและลูกจ้างมหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปชมท.)**

1. **ชื่อโครงการ:** การประชุมวิชาการเครือข่ายพัฒนาระบบงานนโยบาย แผน และการจัดการคุณภาพองค์กร ปชมท. ครั้งที่ 2 หัวข้อ "บูรณาการ การวางแผนยุทธศาสตร์ บริหารความเสี่ยง และตรวจสอบภายใน เพื่อยกระดับคุณภาพองค์กรสู่ความเป็นเลิศ"(Strategic Planning, Quality Assurance and Internal Audit Integration for Organizational Excellence)
2. **ผู้รับผิดชอบโครงการ:** เครือข่ายพัฒนาระบบงานนโยบาย แผน และการจัดการคุณภาพองค์กร และเครือข่ายพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายใน ปชมท.
3. **หลักการและเหตุผล**

ในยุคปัจจุบัน สถาบันอุดมศึกษาไทยต้องเผชิญกับกระแสความเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกผัน (Disruption) ทั้งในด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation) การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร ตลอดจนความคาดหวังที่สูงขึ้นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน มหาวิทยาลัยจึงจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนแนวทางการบริหารจัดการองค์กรให้มีความยืดหยุ่น เท่าทันสถานการณ์ และมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์อย่างยั่งยืน ภายใต้กรอบแนวคิดสากล เช่น เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA) และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) รุ่นใหม่ ตลอดจนการขับเคลื่อนองค์กรตามแนวทาง ESG (Environmental, Social, and Governance) และการเป็นมหาวิทยาลัยที่ยั่งยืน (Sustainable University)

อย่างไรก็ดี ที่ผ่านมการดำเนินงานของ 3 หน่วยงานหลักที่เป็นเสาหลักในการขับเคลื่อนและกำกับดูแลองค์กร ได้แก่ งานนโยบายและแผน (ฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์) งานประกันคุณภาพ (ฝ่ายควบคุมและประเมินมาตรฐาน) และงานตรวจสอบภายใน (ฝ่ายประเมินและให้ความเชื่อมั่น) มักมีลักษณะต่างคนต่างทำ (Silo Working) ขาดการเชื่อมโยงข้อมูลและการประสานงานอย่างเป็นระบบ ส่งผลให้เกิดความซ้ำซ้อนในกระบวนการทำงาน การจัดทำตัวชี้วัด (KPIs) ที่ไม่สะท้อนความเสี่ยงที่แท้จริง และการตรวจสอบที่ไม่ตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวและเตรียมความพร้อมของมหาวิทยาลัยสู่อนาคตในปี 2569-2570 โครงการฝึกอบรมนี้จึงถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อลบภาพการทำงานแบบแยกส่วน โดยมุ่งบูรณาการความเชื่อมโยงเชิงระบบระหว่าง "วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective) ความเสี่ยง (Risk) การควบคุมภายใน (Control) ตัวชี้วัดผลงาน (KPI) แนวทางการตรวจสอบ (Audit Focus)" เพื่อขับเคลื่อนองค์กรจากการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์



(Compliance) ไปสู่การสร้างผลการดำเนินงานที่โดดเด่น (Performance) และความสำเร็จอย่างยั่งยืน (Excellence) ผ่านกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และฝึกปฏิบัติร่วมกัน

4. วัตถุประสงค์

4.1 เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และทัศนคติที่ดีร่วมกันในการปฏิบัติงานประสานความร่วมมือระหว่างงานนโยบายและแผน งานประกันคุณภาพ และงานตรวจสอบภายใน

4.2 เพื่อขับเคลื่อนการเชื่อมโยงระบบการวางแผนยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยเข้าด้วยกันอย่างเป็นรูปธรรม

4.3 เพื่อเป็นเวทีในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ด้านการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศระหว่างเครือข่ายมหาวิทยาลัยต่าง ๆ

4.4 เพื่อพัฒนาทักษะของผู้เข้าร่วมอบรมในการวิเคราะห์ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) และการจัดทำแผนปรับปรุงองค์กรแบบบูรณาการ (Integrated Improvement Plan)

4.5 เพื่อจัดทำแนวทาง (Guideline) หรือข้อเสนอแนะในการบูรณาการการดำเนินงานร่วมกันในระดับมหาวิทยาลัย

5. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

5.1 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ และทัศนคติที่ดีต่อการบูรณาการการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างงานนโยบายและแผน งานประกันคุณภาพ และงานตรวจสอบภายใน สามารถประสานความร่วมมือในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5.2 เกิดการเชื่อมโยงระบบการวางแผนยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การประกันคุณภาพการศึกษา และการตรวจสอบภายในของมหาวิทยาลัยอย่างเป็นรูปธรรม ส่งผลให้การบริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาองค์กร

5.3 เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ แนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) และเครือข่ายความร่วมมือด้านการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศระหว่างสถาบันอุดมศึกษา อันนำไปสู่การพัฒนาการดำเนินงานร่วมกันอย่างต่อเนื่อง

5.4 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีทักษะในการวิเคราะห์ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) และสามารถจัดทำแผนปรับปรุงองค์กรแบบบูรณาการ (Integrated Improvement Plan) เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5.5 ได้แนวทาง (Guideline) หรือข้อเสนอแนะในการบูรณาการการดำเนินงานด้านการวางแผนยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง การประกันคุณภาพ และการตรวจสอบภายใน ซึ่งสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาระบบบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยได้อย่างเป็นรูปธรรม และสนับสนุนการยกระดับองค์กรสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน

6. ผู้เข้าร่วมโครงการ

ผู้บริหาร บุคลากรสายสนับสนุน และผู้สนใจทั่วไป จำนวน 150 คน



7. วัน เวลา และสถานที่

ระหว่างวันที่ 28-29 สิงหาคม 2569 ณ โรงแรมเดอะเบต เวเคชั่น ราชมั่งคลา จังหวัดสงขลา

8. ค่าลงทะเบียน คนละ 2,900 บาท

9. วิธีสมัครและการชำระค่าลงทะเบียน

9.1 ลงทะเบียนที่ www.council-uast.com

หมดเขตรับสมัคร วันที่ 15 สิงหาคม 2569 หรือเต็มจำนวน

9.2 การชำระค่าลงทะเบียน โอนเข้าบัญชีธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ชื่อบัญชี “ที่ประชุมสภาข้าราชการ พนักงานและลูกจ้างมหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปชมท.)” เลขที่ บัญชี 521-0877-841 ภายในวันที่ **วันที่ 15 สิงหาคม 2569** และกรุณา Upload สำเนาใบโอนเงินมาที่ www.council-uast.com--> [ลงทะเบียน](#) online หรือที่ e-mail : kanistha.j@ubu.ac.th

9.3 สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ นางสาวชนิษฐา จุมลี โทรศัพท์เคลื่อนที่ 09 4287 9197

e-mail :kanistha.j@ubu.ac.th



กำหนดการ

การประชุมวิชาการเครือข่ายพัฒนาระบบงานนโยบาย แผน และการจัดการคุณภาพองค์กร และเครือข่าย
พัฒนาระบบงานตรวจสอบภายใน ปชมท.

หัวข้อ "การบูรณาการการวางแผนยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน เพื่อยกระดับ
คุณภาพองค์กรสู่ความเป็นเลิศ"

(Strategic Planning, Quality Assurance and Internal Audit Integration for Organizational
Excellence)

ระหว่างวันที่ 28-29 สิงหาคม 2569 ณ โรงแรมเดอะเบต เวเคชั่น ราชมั่งคณา จังหวัดสงขลา

วันที่ 28 สิงหาคม 2569 : การสร้างความเชื่อมโยงเชิงยุทธศาสตร์และการบริหารความเสี่ยง

- 09.00 – 09.30 น. ลงทะเบียนผู้เข้าร่วมโครงการ และพิธีเปิด
- 09.30 – 10.30 น. บรรยายเรื่อง ทิศทางการอุดมศึกษาไทยและการบริหารมหาวิทยาลัยในยุคความเปลี่ยนแปลง วิทยากร: ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พงศ์เทพ สุธีรัฐ รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- * แนวโน้มมหาวิทยาลัยไทย ปี 2569–2570 และ Digital Transformation
 - * กรอบแนวคิด ESG และการเป็น Sustainable University
 - * เกณฑ์ TQA/EdPEx รุ่นใหม่กับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 10.30 – 10.45 น. พักรับประทานอาหารว่าง
- 10.45 – 12.00 น. การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ ความเสี่ยง คุณภาพ และการตรวจสอบภายใน วิทยากร: อาจารย์อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- * การทลาย Silo Working ของหน่วยงานสนับสนุน
 - * Workshop Mini Exercise : การวิเคราะห์ห่วงโซ่ความเชื่อมโยงเชิงระบบ (Strategic Objective, Risk, Control, KPI และ Audit Focus)
- 12.00 – 13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- 13.00 – 14.30 น. บรรยายเรื่อง Risk-Based Management และ Risk-Based Internal Audit วิทยากร: อาจารย์อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง
- * Enterprise Risk Management (ERM)
 - * Risk Appetite, Risk Register และ Key Risk Indicator (KRI)
 - * Three Lines Model ในบริบทสถาบันอุดมศึกษา
 - * กรณีศึกษาความสำเร็จจากมหาวิทยาลัยชั้นนำ
- 14.30 – 14.45 น. พักรับประทานอาหารว่าง
- 14.45 – 16.30 น. Workshop 1 การวิเคราะห์ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย



วิทยากร : อาจารย์อวิรุทธิ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ นายวรรัตน์ วิสิทธิ์ศาสตร์ ผู้ช่วยวิทยากร

1. ด้านการเรียนการสอน (Academic)
2. ด้านการวิจัยและนวัตกรรม (Research)
3. ด้านการบริการวิชาการ (Academic Services)
4. ด้านมหาวิทยาลัยดิจิทัล (Digital University)
5. ด้านการเงินและธรรมาภิบาล (Finance & Governance)

วันที่ 29 สิงหาคม 2569 : การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานสู่ความเป็นเลิศ

08.30 – 10.00 น. บรรยายเรื่อง การใช้ข้อมูล ผลลัพธ์ และการตรวจสอบเพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ วิทยากร: อาจารย์อวิรุทธิ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- * การบริหารผลการดำเนินงาน (Performance Management)
- * การออกแบบตัวชี้วัด (KPIs) และการใช้ Dashboard เพื่อกำกับยุทธศาสตร์
- * Data Analytics สำหรับงานตรวจสอบภายในและการประกันคุณภาพ
- * การใช้ผลการตรวจสอบเพื่อการปรับปรุงเชิงระบบ

10.00 – 11.30 น. Workshop 2: การจัดทำแผนปรับปรุงองค์กรแบบบูรณาการ (Integrated Improvement Plan)

วิทยากร : อาจารย์อวิรุทธิ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ นายวรรัตน์ วิสิทธิ์ศาสตร์ ผู้ช่วยวิทยากร

- * ระดมสมองเพื่อจัดทำแผนบูรณาการ ประกอบด้วย
- * ประเด็นยุทธศาสตร์หลัก (Strategic Objectives)
- * ความเสี่ยงสำคัญ (Strategic Risks)

11.30 – 12.00 น. นำเสนอผลงานกลุ่ม (Group Presentation) และรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้ทรงคุณวุฒิ

12.00 – 13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน

13.00 – 15.00 น. Special Talk & Closing : "From Compliance to Performance and Organizational Excellence" (แบ่งกลุ่ม)

- * สรุปบทเรียนและถอดรหัสการบูรณาการงานด้านยุทธศาสตร์ การประกันคุณภาพ และการตรวจสอบภายใน
- * เสวนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์การสร้างเครือข่ายความร่วมมือ
- * แนวทางขับเคลื่อนคุณภาพงานตรวจสอบภายในและการบริหารองค์กรสู่ความเป็นเลิศตามเกณฑ์คุณภาพ (เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้)
- นายนิติกร นิตยาชิต ผู้อำนวยการหน่วยตรวจสอบภายใน
มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ



- นางสาวปิยะมล บุญชื่น หัวหน้างานตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- นางฉัตรหทัย สุวรรณมัลย์ หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- นางสาวบุศริน จันทะแจ่ม หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยทักษิณ ผู้ดำเนินรายการ

15.00 – 15.15 น.

ปิดโครงการ

