

ที่ สคช01.ว198/2569

7 เมษายน 2569

เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์โครงการ University Excellence Transformation (UET) สร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลง

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยบูรพา

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการและหัวข้อการจัดอบรมฯ



ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ (มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย) มีเป้าประสงค์เป็น “แหล่งรวมชุมชนปัญญา เพื่อการเปลี่ยนแปลง อุดมศึกษา และปิดเป่าปัญหาของบ้านเมือง KNIT: Community of Scholar with Social Engagement” มุ่งเน้นการสร้าง Community of Scholars สร้างระบบผู้เชี่ยวชาญสถาบันฯ ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในวงการอุดมศึกษามีภาพลักษณ์เป็นที่พึ่งพาทางปัญญาพร้อมทั้งเผยแพร่สารสนเทศเกี่ยวกับขีดความสามารถและอัตรากำลังผู้เชี่ยวชาญที่มีอยู่ไปสู่ภาคสังคม ธุรกิจ และอุตสาหกรรม เพื่อขับเคลื่อนเป้าประสงค์ดังกล่าว สถาบันคลังสมองของชาติ ได้กำหนดจัด University Excellence Transformation (UET) สร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลง ผู้อุดมศึกษาอนาคต รุ่น 2 ระหว่างเดือนมีนาคม - ธันวาคม 2569 เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของ “ผู้นำการเปลี่ยนแปลง” หรือ “University Change Agents” ให้กับสถาบันอุดมศึกษาไทย ทั่วประเทศ โดยเชื่อมั่นว่าบุคลากรเหล่านี้คือฟันเฟืองสำคัญที่จะขับเคลื่อนให้มหาวิทยาลัยไทยสามารถปรับเปลี่ยนสู่ความเป็นเลิศ และก้าวทันบริบทอุดมศึกษาใหม่ของโลกได้อย่างยั่งยืน นั้น

ในการนี้ สถาบันฯ ขอประชาสัมพันธ์และเรียนเชิญบุคลากรของมหาวิทยาลัยที่อธิการบดีพิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสมเข้าร่วมโครงการดังกล่าว ณ ห้องประชุมชั้น 19 สถาบันคลังสมองของชาติ จำนวน 6 หัวข้อ รายละเอียดดังนี้

- หัวข้อ “กลยุทธ์การพัฒนา Mind set ของบัณฑิตให้เป็นที่ต้องการของบริษัทระดับโลก” ในวันที่ 14 พฤษภาคม 2569 เวลา 9.00-12.00 น. โดย คุณศิริพร พัชรวัฒน์ (ผู้เชี่ยวชาญธุรกิจดิจิทัล)
- หัวข้อ “กลยุทธ์การพัฒนา Mind set ของผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาเพื่อความเป็นเลิศ” ในวันที่ 23 กรกฎาคม 2569 เวลา 9.00-12.00 น. โดย คุณสมประสงค์ บุญยชัย (กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และ อดีตประธานกรรมการบริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน))
- หัวข้อ “กลยุทธ์การสร้างความร่วมมือกับอุตสาหกรรม เพื่อความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย” ในวันที่ 13 สิงหาคม 2569 เวลา 9.00-12.00 น. โดย ดร.สัมพันธ์ ศิลปนาฏ (นายกสมาคมสหกิจศึกษาไทย) และ กรรมการบริหารสถาบันคลังสมองของชาติ) และ ผศ.ดร.ณรงค์เดช กীরติพรานนท์ (ประธานหลักสูตรวิศวกรรมคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีดิจิทัล (CEDT Sandbox) คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)
- หัวข้อ “กลยุทธ์การพลิกโฉมการพัฒนาที่ยั่งยืนจากพลังนักศึกษา Transformation Student Voice (Action)” ในวันที่ 20 สิงหาคม 2569 เวลา 9.00-12.00 น. โดย ศ.นพ.วิจารณ์ พานิช (กรรมการบริหารสถาบันคลังสมองของชาติ)
- หัวข้อ “กลยุทธ์การจัดการอุดมศึกษาเพื่อสร้างรายได้ให้นักศึกษาในระหว่างเรียน” ในวันที่ 10 กันยายน 2569 เวลา 9.00-12.00 น. โดย ผศ.ดร.วิรัช เลิศไพฑูรย์พันธ์ (นายกสมาคมเครือข่ายการพัฒนาวิชาชีพอาจารย์ และองค์กรระดับอุดมศึกษาแห่งประเทศไทย (คอวท.) รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยศรีปทุม)
- หัวข้อ “สารสนเทศเพื่อกำหนดคณาจารย์มหาวิทยาลัย” ในวันที่ 17 กันยายน 2569 เวลา 9.00-12.00 น. โดย ผศ.ดร. สันติ เจริญพรพัฒนา (รองอธิการบดีฝ่ายแผนและยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี)

โดยการสนทน Line Official Account ของสถาบันฯ เพื่อขอรับลิงก์ลงทะเบียนในแต่ละหัวข้อ ทั้งนี้ สถาบันฯ จะพิจารณาคัดเลือกผู้เข้ารับการอบรมจากคุณสมบัติและเจตจำนงผ่านแบบฟอร์มการลงทะเบียน ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกจะได้รับหนังสือแจ้งตอบรับเข้าร่วมการอบรมอย่างเป็นทางการ โดยสถาบันฯ มีทุนสนับสนุนการอบรมครอบคลุมค่าลงทะเบียนการเข้าร่วมโครงการ 5,000 บาท (ไม่รวมค่าเดินทางและค่าที่พัก) สำหรับผู้ที่ได้รับการคัดเลือกจำนวนหนึ่ง เพื่อใช้ประกอบการขออนุมัติและการจัดการภายในหน่วยงานต้นสังกัดตามความเหมาะสม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาโครงการฯ ดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง



ขอแสดงความนับถือ



(รศ.ดร.บวร ปภัสราทร)

ผู้อำนวยการสถาบันคลังสมองของชาติ

NO.24

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 02-126-7632 ต่อ 124 นางสาวรัชณี บุญพา (ผู้จัดการสำนักงานอาวุโส) หรือ 104 จริญญา สระทองพิมพ์ (ผู้จัดการโครงการ)  
Email : ratchanee@knit.or.th, jariya@knit.or.th

อาคารอุดมศึกษา 2 ชั้น 19 เลขที่ 328 ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2126 7632 โทรสาร 0 2126 7635 www.knit.or.th  
Higher Education Building 2, 19<sup>th</sup> Floor, 328 Sri-Ayuthaya Rd., Ratchathewi, Bangkok 10400 Tel(+66) 2126 7632 Fax(+66) 2126 7635

เอกสารนี้ลงนามด้วยลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ ตรวจสอบได้ที่ (<https://e-sigh.bud.ac.th/verify>)



เรียน รองอธิการบดีฝ่ายแผนยุทธศาสตร์และนโยบาย

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ ขอประชาสัมพันธ์โครงการ University Excellence Transformation (UET) สร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลง สู่อุดมศึกษา

ในอนาคตรุ่นที่ ๒ (เพิ่มเติม) ระหว่างเดือนมีนาคม - ธันวาคม ๒๕๖๙

ณ ห้องประชุมชั้น ๑๙ สถาบันคลังสมองของชาติ จำนวน ๖ หัวข้อ ดังนี้

- หัวข้อ “กลยุทธ์การพัฒนา Mind set ของบัณฑิตให้เป็นที่ต้องการของบริษัทรดับโลก”

- หัวข้อ “กลยุทธ์การพัฒนา Mind set ของผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาเพื่อความเป็นเลิศ”

- หัวข้อ “กลยุทธ์การพลิกโฉมการพัฒนาที่ยั่งยืนจากพลังนักศึกษา Transformation Student Voice (Action)”

- หัวข้อ “กลยุทธ์การจัดการอุดมศึกษาเพื่อสร้างรายได้ให้นักศึกษาในระหว่างเรียน”

- หัวข้อ “สารสนเทศเพื่อกำหนดกลยุทธ์มหาวิทยาลัย”

จึงเรียนมาเพื่อ

๑. เพื่อโปรดทราบ

๒. เห็นควรเผยแพร่ให้ทราบทั่วกันและสามารถดาวน์โหลดหนังสือได้ที่

<https://docshare.buu.ac.th>

๕๑ พ.ค. ๒๕๖๙/๐๗.๐๕๓

จรินทร์

๐๗ พ.ค. ๒๕๖๙

ทราบ/ดำเนินการตามเสนอ

จรินทร์



# โครงการ: University Excellence Transformation (UET)

## สร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลง สู่อุดมศึกษาอนาคต รุ่น 2

### หลักการและเหตุผล (Context and Rationale)

บริบทของอุดมศึกษาโลกกำลังเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกโฉมจากปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม การเปลี่ยนแปลงเชิงประชากร และการก้าวกระโดดของเทคโนโลยีอุบัติใหม่ โดยเฉพาะปัญญาประดิษฐ์ (AI) และเทคโนโลยีดิจิทัล การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ไม่ได้เป็นเพียงกระแส แต่เป็น “Disruption” ที่กำลัง Redefine บทบาทและอนาคตของสถาบันอุดมศึกษา ทำให้เกิดความท้าทายว่า มหาวิทยาลัยไทยจะสามารถธำรงความเกี่ยวข้อง (Relevance) ประสิทธิภาพ (Effectiveness) และขีดความสามารถ ในการแข่งขัน (Competitiveness) ในเวทีโลกและภูมิภาคได้อย่างไร

หากมหาวิทยาลัยไทยไม่สามารถปรับตัวได้อย่างทันท่วงที อาจส่งผลให้เกิดความล้าหลัง สูญเสียความสามารถในการผลิตบุคลากรคุณภาพเพื่อรองรับการพัฒนาประเทศ และไม่สามารถเป็นแหล่งบ่มเพาะองค์ความรู้และนวัตกรรมที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมในอนาคตได้ การปรับเปลี่ยนครั้งนี้จึงไม่ใช่ทางเลือก แต่เป็น “ความจำเป็นเร่งด่วนเชิงยุทธศาสตร์” ที่ต้องอาศัยกลไกและบุคลากรที่มีศักยภาพสูงในการนำพาการเปลี่ยนแปลง

การทำความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในภูมิทัศน์อุดมศึกษาระดับโลก (Global Higher Education Landscape) และการเปลี่ยนแปลงสำคัญที่เกิดขึ้น (Megatrends) จะเป็นรากฐานสำคัญในการผลักดันความเป็นเลิศทางวิชาการ โดยช่วยให้มหาวิทยาลัยสามารถปรับตัวและพัฒนาหลักสูตร รวมถึงสร้างงานวิจัยที่ตอบโจทย์ความต้องการของอนาคตได้อย่างทันท่วงที นอกจากนี้ โครงการ UET ยังตระหนักถึงความท้าทายที่เกิดจากการขาดความหลากหลายทางความคิดและมุมมองภายในองค์กร ซึ่งอาจนำไปสู่ภาวะที่องค์กรขาดความกระตือรือร้นในการสร้างสรรค์นวัตกรรมและการปรับตัว (Stagnation in Innovation and Adaptation) โครงการจึงมุ่งเน้นการเสริมสร้างบุคลากรที่มีมุมมองที่เปิดกว้าง พร้อมรับแนวคิดใหม่ๆ และมีความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเพื่อหลีกเลี่ยงภาวะหยุดนิ่งดังกล่าวและส่งเสริมพลวัตทางปัญญาในมหาวิทยาลัย

สถาบันคลังสมองของชาติ (Knowledge Network Institute of Thailand) ในฐานะองค์กรที่มีพันธกิจหนึ่ง ในการสนับสนุนการเสริมสร้างความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยไทย เล็งเห็นถึงความจำเป็นเร่งด่วนนี้ จึงได้ริเริ่ม “โครงการ University Excellence Transformation (UET)” เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของ “ผู้นำการเปลี่ยนแปลง” หรือ “University Change Agents” ให้กับสถาบันอุดมศึกษาไทยทั่วประเทศ โดยเชื่อมั่นว่าบุคลากรเหล่านี้คือฟันเฟืองสำคัญที่จะขับเคลื่อนให้มหาวิทยาลัยไทยสามารถปรับเปลี่ยนสู่ความเป็นเลิศ และก้าวทันบริบทอุดมศึกษาใหม่ของโลกได้อย่างยั่งยืน

### วัตถุประสงค์ (Objectives)

- ยกระดับสมรรถนะเชิงลึก ให้กับบุคลากรของสถาบันอุดมศึกษาที่มีศักยภาพในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง โดยเน้นทักษะสำคัญในการวิเคราะห์สถานการณ์ กำหนดวิสัยทัศน์ วางแผนเชิงกลยุทธ์ และบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงในบริบทอุดมศึกษา
- สร้างเครือข่ายและความร่วมมือ ของผู้นำการเปลี่ยนแปลงในสถาบันอุดมศึกษาทั่วประเทศ เพื่อเป็นเวทีในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) กรณีศึกษาความสำเร็จ และร่วมกันกำหนดทิศทางขับเคลื่อนการปรับเปลี่ยนอุดมศึกษาในระดับมหภาค

### กลุ่มเป้าหมาย (Target Audience)

บุคลากรของสถาบันอุดมศึกษาจากทั่วประเทศที่ได้รับการคัดสรรว่าเป็น “ผู้มีศักยภาพสูงในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง” โดยไม่จำกัดอายุและประสบการณ์ แต่ควรมีคุณสมบัติเด่นดังต่อไปนี้:

- เป็นผู้มีบทบาทสำคัญและได้รับการยอมรับ: เป็นบุคลากรที่ได้รับการยอมรับในความสามารถและบทบาทในการขับเคลื่อนในระดับหน่วยงานหรือคณะ ไม่เน้นระบบตัวแทนหน่วยงาน
- ความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพ: เป็นที่ประจักษ์ในบทบาทนักวิชาการหรือผู้บริหารที่มีความรู้ความเข้าใจในบริบทอุดมศึกษา
- ศักยภาพความเป็นผู้นำ: มีภาวะผู้นำที่โดดเด่น สามารถสร้างแรงบันดาลใจและนำทีมในการทำงานได้
- ทักษะการสื่อสารและการสร้างความสัมพันธ์: สามารถสื่อสารแนวคิดที่ซับซ้อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกระดับ
- ทักษะการคิดวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาเชิงระบบ: สามารถวิเคราะห์ปัญหาเชิงลึก และออกแบบแนวทางแก้ไขที่สร้างสรรค์และยั่งยืน
- ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม: มีมุมมองที่เปิดกว้างและพร้อมที่จะนำแนวคิดใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในการปรับเปลี่ยนองค์กร
- ความมุ่งมั่นและความทุ่มเท: มีความพร้อมและใจที่จะทุ่มเทในการทำงานเพื่อขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงสู่ความเป็นเลิศของสถาบัน



## แนวทางการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ (Implementation Strategy)

โครงการ UET จะดำเนินงานผ่านกลไกสำคัญ 2 ส่วน ได้แก่:

### 1) หลักการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ University Excellence Transformation (UET):

- **เนื้อหา:** ครอบคลุมองค์ความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงในอุดมศึกษา อาทิ ภูมิทัศน์อุดมศึกษา ระดับโลก (Global Higher Education Landscape) และการเปลี่ยนแปลงสำคัญที่เกิดขึ้น (Megatrends) การออกแบบนวัตกรรมในอุดมศึกษา การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง (Change Management) การพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Transformational Leadership) การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนการเปลี่ยนแปลง และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ดิจิทัลและ AI เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย
- **วิทยากร:** เชิญผู้เชี่ยวชาญระดับแนวหน้าทั้งในและต่างประเทศที่มีประสบการณ์ตรงและความสำเร็จในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงของสถาบันอุดมศึกษา รวมถึงผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่มีวิสัยทัศน์ด้านการศึกษา
- **รูปแบบ:** เน้นการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วม (Participatory Learning) ผ่านการบรรยาย การระดมสมอง (Brainstorming) การทำกรณีศึกษา (Case Study) และการออกแบบโครงการเปลี่ยนแปลงจริง (Action Project) เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ได้ทันที รูปแบบนี้จะเปิดโอกาสให้บุคลากรทางวิชาการได้มีส่วนร่วมในการสร้างทิศทางและนโยบายการเปลี่ยนแปลงซึ่งเป็นสิ่งที่ระบบคิดแบบบนลงล่าง (Top-Down) ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันยังไม่ได้ผล

### 2) เวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้และเครือข่าย University Change Agent Forum:

- **กิจกรรม:** จัดการเสวนา (Panel Discussion) และ Workshop กลุ่มย่อยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมได้แลกเปลี่ยนแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) และบทเรียนจากความสำเร็จหรือความท้าทายในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง
- **ผลลัพธ์:** สร้างเครือข่ายที่เข้มแข็งของผู้มีการเปลี่ยนแปลง และเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมและเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการเปลี่ยนแปลงอุดมศึกษา

## แผนการดำเนินงาน (Timeline)

- **รุ่นที่ 2 :** เริ่มดำเนินการตั้งแต่ มีนาคม - ธันวาคม 2569

## ผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Impact)

โครงการ UET คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อระบบอุดมศึกษาไทยในหลายมิติ:

1. **มหาวิทยาลัยมีความพร้อมและคล่องตัวในการปรับตัว:** สถาบันอุดมศึกษาจะมีบุคลากรที่มีความเข้าใจและทักษะในการนำพาองค์กรฝ่าฟันความท้าทาย และคว้าโอกาสจากบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป
2. **เกิดนวัตกรรมและการพัฒนาหลักสูตรใหม่:** ผู้นำการเปลี่ยนแปลงจะสามารถผลักดันการพัฒนาหลักสูตรและรูปแบบการจัดการเรียนรู้ที่ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงานและสังคมในอนาคต
3. **ยกระดับคุณภาพการอุดมศึกษาไทยสู่มาตรฐานสากล:** การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจะช่วยยกระดับคุณภาพของสถาบันอุดมศึกษาไทยให้ทัดเทียมมาตรฐานระดับนานาชาติ
4. **สร้างความยั่งยืนให้กับระบบอุดมศึกษา:** มหาวิทยาลัยจะสามารถปรับเปลี่ยนเพื่อความอยู่รอดและเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว
5. **ประเทศไทยมีบุคลากรคุณภาพสูงรองรับการพัฒนาประเทศ:** การพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงในอุดมศึกษาจะส่งผลกระทบต่อการผลิตบัณฑิตที่มีสมรรถนะสูง สามารถขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศในทุกมิติ

## (อยู่ระหว่าง) การขอรับการสนับสนุนเชิงนโยบาย (Call for Policy Support)

โครงการ University Excellence Transformation (UET) นี้ มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของระบบอุดมศึกษาไทยโดยรวม สถาบันคลังสมองของชาติ จึงใคร่ขอรับการสนับสนุนเชิงนโยบายจาก สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม (อว.) คณะกรรมการการอุดมศึกษา (กกอ.) และคณะกรรมการมาตรฐานการอุดมศึกษา (กมอ.) เพื่อให้โครงการนี้สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและเกิดผลสัมฤทธิ์ในวงกว้าง โดยการสนับสนุนเชิงนโยบายจะช่วยให้

- โครงการ UET ได้รับการยอมรับในระดับชาติ และสามารถขยายผลไปยังสถาบันอุดมศึกษาทุกประเภท
- เกิดการบูรณาการและการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานกำกับดูแลและสถาบันอุดมศึกษา ในการกำหนดทิศทางและสนับสนุนการเปลี่ยนแปลง
- อาจมีการจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรที่มีศักยภาพจะได้รับการพัฒนาอย่างเต็มที่





UET

University Excellence Transformation

สร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลง สู่อุดมศึกษาอนาคต

# โครงการ University Excellence Transformation (UET)

## สร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลง สู่อุดมศึกษาอนาคต **รุ่น 2**



วันพฤหัสบดีที่ 14 พฤษภาคม 2569 เวลา 09.00 - 12.00 น.

หัวข้อ "กลยุทธ์การพัฒนา Mind set ของบัณฑิต ให้เป็นที่ต้องการของบริษักระดับโลก"

โดย **คุณศิริพร พิชรวัฒน์**  
(ผู้เชี่ยวชาญธุรกิจดิจิทัล)

วันพฤหัสบดีที่ 23 กรกฎาคม 2569 เวลา 09.00 - 12.00 น.

หัวข้อ "กลยุทธ์การพัฒนา Mind set ของผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาเพื่อความเป็นเลิศ"

โดย **คุณสมประสงค์ บุญยะชัย**  
(กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และ อดีตประธานกรรมการบริหาร บริษัท อินทัช โฮล ดิงส์ จำกัด (มหาชน))



วันพฤหัสบดีที่ 13 สิงหาคม 2569 เวลา 09.00 - 12.00 น.

หัวข้อ "กลยุทธ์การสร้างความร่วมมือ กับอุตสาหกรรม เพื่อความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย"

โดย **ดร.สัมพันธ์ ศิลปนาฏ**  
(นายกสมาคมสหกิจศึกษาไทย และ กรรมการบริหารสถาบันคลังสมองของชาติ)



โดย **ผศ.ดร.ณรงค์เดช กิรติพรานนท์**  
(ประธานหลักสูตรวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีดิจิทัล (CEDT Sandbox) คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)



ณ ห้องประชุม ชั้น 19 สถาบันคลังสมองของชาติ อาคารอุดมศึกษา 2 ถนนศรีอยุธยา กรุงเทพฯ

Scan เพื่อขอลิงค์ลงทะเบียน

สามารถยืนยันตัวตนด้วยแอปพลิเคชันอิเล็กทรอนิกส์ ตรวจสอบได้ที่ (<https://e-sign.buu.ac.th/verify>)

UNIVERSITY

Change Age





UET

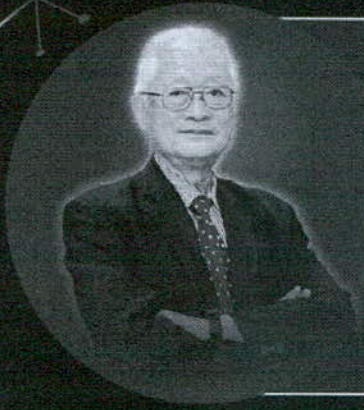
University Excellence Transformation

สร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลง สู่อุดมศึกษาอนาคต

# โครงการ University Excellence Transformation (UET)

## สร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลง สู่อุดมศึกษาอนาคต **รุ่น 2**

UNIVERSITY  
*Change Agents*



วันพฤหัสบดีที่ 20 สิงหาคม 2569 เวลา 09.00 - 12.00 น.

หัวข้อ "กลยุทธ์การพลิกโฉมการพัฒนาที่ยั่งยืน  
จากพลังนักศึกษา Transformation  
Student Voice (Action)"

โดย ศ.นพ.วิจารย์ พานิช  
(กรรมการบริหารสถาบันคลังสมองของชาติ)

วันพฤหัสบดีที่ 10 กันยายน 2569 เวลา 09.00 - 12.00 น.

หัวข้อ "กลยุทธ์การจัดการอุดมศึกษา  
เพื่อสร้างรายได้ให้นักศึกษาในระหว่างเรียน"

โดย ผศ.ดร.วิรัช เลิศไพฑูรย์พันธ์  
(นายกสมาคมเครือข่ายการพัฒนาวิชาชีพอาจารย์  
และองค์กรระดับอุดมศึกษาแห่งประเทศไทย (คอกว.) รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยศรีปทุม)



วันพฤหัสบดีที่ 17 กันยายน 2569 เวลา 09.00 - 12.00 น.

หัวข้อ "สารสนเทศเพื่อกำหนด  
กลยุทธ์มหาวิทยาลัย"

โดย ผศ.ดร. สันติ เจริญพรพัฒนา  
(รองอธิการบดีฝ่ายแผนและยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี)



ณ ห้องประชุม ชั้น 19 สถาบันคลังสมองของชาติ  
อาคารอุดมศึกษา 2 ถนนศรีอยุธยา กรุงเทพฯ

Scan เพื่อขอลิงค์ลงทะเบียน



ติดต่อสอบถามเพิ่มเติม

นางสาวจริยา สระทองพิมพ์ (ผู้จัดการโครงการ)  
โทร 02-126-7632 ต่อ 104 อีเมล jariya@knit.or.th

นางสาวรัชฎี บุญพา (ผู้จัดการสำนักงานอาวุโส)  
โทร 02-126-7632 ต่อ 124 อีเมล ratchanee@k

เคล็ดลับการใช้งานด้วยลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ ตรวจสอบได้ที่ (<https://e-sign.buu.ac.th/verify>)

