

มหาวิทยาลัยบูรพา Co-Hosted By:  
รับที่ 05034  
วันที่ 20 ส.ค. 2564  
เวลา ๑๐.๐๖ น.

สตท.2564/ว266

วันที่ 7 กรกฎาคม 2564

เรื่อง ขอรเรียนเชิญเข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรศักยภาพใหม่ ผู้นำแบบไฮล (Hybrid Learning)

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยบูรพา

สิ่งที่แนบมาด้วย 1.รายละเอียดหลักสูตรและกำหนดการ 2.แบบลงทะเบียน

ด้วยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย เป็นเจ้าภาพร่วมในงาน Rethink Academy 2021 ได้กำหนดจัดอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรศักยภาพใหม่ ผู้นำแบบไฮล (Agile Leadership: The New Capabilities of Leaders Course) ในวันที่ 15 - 16 กันยายน 2564 ณ โรงแรมแบงค็อกแมริออท มาร์คิส ควีนส์ปาร์ค กรุงเทพฯ (BTS สถานีพร้อมพงษ์)

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุคปัจจุบันกับการนำทีมงานแก้ประเด็นปัญหาในยุคใหม่ที่ไม่สามารถใช้วิธีแบบเดิมได้อีกต่อไป ทำให้บทบาทของผู้นำจำเป็นต้องถูกขึ้นมาเรียนรู้วิธีการนำองค์กรยุคใหม่ การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารในหลักการไฮล (Agile) จะเป็นแนวทางรับมือกับความรวดเร็วของการเปลี่ยนแปลงและนำองค์กรสู่ความยั่งยืน ด้วยการกำหนดทิศทางของการพัฒนาองค์กร บนสภาพแวดล้อมปัจจุบันที่ไม่นิ่ง สามารถเชื่อมโยงประเด็นต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น และวิเคราะห์ผลกระทบด้วยวิธีคิดแบบสร้างสรรค์ ที่สร้างโอกาสเข้ามาให้แก่องค์กรได้เสมอ รวมถึงการพัฒนาด้านบุคลากร วิธีการสื่อสาร ช่องทางการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพและทรงพลังให้แก่ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) มองเห็นในทิศทางการพัฒนาบนระนาบเดียวกันด้วยหลักการของ Agile ที่เป็นระบบ

ด้วยวัตถุประสงค์และรูปแบบการจัดงานดังกล่าว ทางสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA) จึงขอเรียนเชิญท่านและบุคลากรในหน่วยงานภายใต้สังกัด เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการ (workshop) ในรูปแบบการเรียน Hybrid Learning ซึ่งจะประกอบด้วย การเรียนแบบออฟไลน์ (เดินทางมายังสถานที่จัดงาน) และการเรียนแบบออนไลน์ (Zoom Meeting) ตามวันเวลาและสถานที่ดังกล่าว โดยผู้เข้ารับการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ สามารถเบิกจ่ายค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและการเข้ารับการฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น พ.ศ.2557 ข้อ 28 (2) สำหรับหน่วยงานราชการสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการอบรมสัมมนาจากต้นสังกัดตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ. 2549 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ทั้งนี้กรุณาส่งแบบลงทะเบียนการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรตามสิ่งที่ส่งมาด้วย2 สามารถสอบถามรายละเอียดได้ที่ คุณพิมพ์ภัทรา กนิษฐสุต โทร. 02-661-7750 ต่อ 221, 222 และ 223 อีเมล pimphatsara@absolutealliances.com หรือ [www.rethinkacademyth.com](http://www.rethinkacademyth.com)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาและขอขอบคุณล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

ด้วย กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ขอรเรียนเชิญเข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรศักยภาพใหม่ ผู้นำแบบไฮล (Hybrid Learning) ในวันที่ ๑๕ - ๑๖ กันยายน ๒๕๖๔ ณ โรงแรมแบงค็อกแมริออท มาร์คิส ควีนส์ปาร์ค กรุงเทพฯ

จึงเรียนมาเพื่อ

(นางสาวกัลยา แสงหาบุญ)

๑. เพื่อโปรดทราบ

เลขาธิการสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย

๒. เห็นควรเผยแพร่ให้ทราบทั่วกันและสามารถดาวน์โหลด

หนังสือได้ที่ <https://docshare.buu.ac.th>

ดำเนินการตามเสนอ

๒๐ ส.ค. ๒๕๖๔

๒๐ ส.ค. ๒๕๖๔/๑๐๑๐ น.  
๒๐ ส.ค. ๒๕๖๔/๑๑.๓๐ น.

## DR 016 - Agile Leadership: The New Capabilities of Leaders Course

### หลักสูตรศักยภาพใหม่ ผู้นำแบบอจีล์

#### ที่มาและความสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุคปัจจุบัน การนำทีมงานแก้ประเด็นปัญหาในยุคใหม่ที่ไม่สามารถใช้วิธีเดิมได้อีกต่อไป ทำให้บทบาทของผู้นำจำเป็นต้องลุกขึ้นมาเรียนรู้วิธีการนำองค์กรยุคใหม่ การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารในหลักการ Agile จะเป็นแนวทางรับมือกับความรวดเร็วของการเปลี่ยนแปลงและนำองค์กรสู่ความยั่งยืนได้ ด้วยการกำหนดทิศทางของการพัฒนาองค์กร บนสภาพแวดล้อมปัจจุบันที่ไม่นิ่ง สามารถเชื่อมโยงประเด็นต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น และวิเคราะห์ผลกระทบด้วยวิธีคิดแบบสร้างสรรค์ ที่สร้างโอกาสเข้ามาให้แก่องค์กรได้เสมอ จากการที่จำแนกประเด็นต่าง ๆ ออกมาเป็นหมวดหมู่ ลำดับการนำเสนอ และกำหนดเกณฑ์ในการตัดสินใจโดยปราศจากการโน้มเอียงไปยังข้างใดข้างหนึ่ง ผู้เข้าร่วมจะได้รับหลักคิดและแนวปฏิบัติ Agile ที่พัฒนาศักยภาพแก่ผู้นำยุคใหม่ที่พร้อมปรับเปลี่ยนเพื่อให้ออกมาเจอโจทย์ใหม่ ๆ ในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและคาดเดาได้ยาก โดยสามารถแบ่งระยะความสำเร็จของงานต่าง ๆ โดยรู้หลัก เร็ว ช้า หนัก เบา ได้อย่างสมเหตุสมผล รวมถึงการพัฒนาด้านคน การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพและทรงพลังให้แก่ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย มองเห็นในทิศทางพัฒนานบนแนวทางเดียวกัน ด้วยหลักการ Agile ที่เป็นระบบ และจะได้รับการเรียนรู้จากกรณีศึกษาต่าง ๆ ที่ต้องจัดการและตัดสินใจในสถานการณ์ที่ยากลำบาก บนทรัพยากรที่ไม่เพียงพอในการดำเนินงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดความเข้าใจในแนวปฏิบัติสู่ผู้นำในสถานการณ์จริงต่อไป

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาผู้นำยุคใหม่ ด้วยหลักการคิดแบบ Agile Leadership
2. เพื่อสร้างเข้าใจในองค์ประกอบและรายละเอียดของการใช้ Agile Framework ในระดับองค์กร
3. เพื่อกำหนดกลยุทธ์และ Flagship ขององค์กรให้เหมาะสมกับยุคปัจจุบัน
4. เพื่อพัฒนาทีมงานยุคใหม่ที่มีความยืดหยุ่นและเป็น Self-Management Team สร้างความเป็นเจ้าของงานหรือภารกิจที่รับผิดชอบมากขึ้น
5. เพื่อพัฒนาผู้นำยุคใหม่มีหลักการและขั้นตอนในการบริหารจัดการโครงการที่ต้องนำใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และโครงการที่เกี่ยวข้องกับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน
6. เพื่อพัฒนาการสื่อสารของผู้นำที่มีประสิทธิภาพและทรงพลังทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตสู่การสร้างคุณค่าร่วมกัน (Value Co-Creation)
7. เพื่อพัฒนาผู้นำที่สามารถถอดบทเรียนหรือสกัดองค์ความรู้ที่ได้จากการดำเนินโครงการ เพื่อเป็นต้นทุนทางปัญญาสู่การพัฒนาผู้นำรุ่นถัดไป

#### กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับต้น และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือผู้ที่สนใจ

## ระยะเวลาในการอบรม

วันที่ 15 - 16 กันยายน 2564 โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์ควิส ควีนส์ปาร์ค

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. เรียนรู้หลักการและขั้นตอนการพัฒนาผู้นำยุคใหม่ ด้วยหลักการคิดแบบ Agile Leadership
2. ทำให้เกิดการประยุกต์ใช้ Agile Framework ในระดับองค์กร
3. สามารถกำหนดกลยุทธ์และ Flagship ขององค์กรให้เหมาะสมกับยุคปัจจุบัน
4. เรียนรู้หลักการและขั้นตอนการพัฒนาทีมงานยุคใหม่ที่มีความยืดหยุ่นและเป็น Self-Management Team สร้างความเป็นเจ้าของงานหรือภารกิจที่รับผิดชอบมากขึ้น
5. พัฒนาผู้นำยุคใหม่มีหลักการและขั้นตอนในการบริหารจัดการโครงการที่ต้องนำใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และโครงการที่เกี่ยวข้องกับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน
6. เรียนรู้หลักการสื่อสารของผู้นำที่มีประสิทธิภาพและทรงพลังทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตสู่การสร้างคุณค่าร่วมกัน (Value Co-Creation)

## งบประมาณค่าใช้จ่าย

### อัตราค่าลงทะเบียน (แบบ Offline)

| รายละเอียด                 | จำนวนเงิน | ยอดก่อน Vat. | ภาษีมูลค่าเพิ่ม | ยอดรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม | ภาษีหัก ณ ที่จ่าย | ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย |    |
|----------------------------|-----------|--------------|-----------------|-----------------------|-------------------|--------------------------|----|
| ราชการ/รัฐวิสาหกิจ         | 9,900     | 9,900.00     | 693.00          | 10,593.00             | 99.00             | 10,494.00                | 1% |
| บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป | 9,900     | 9,900.00     | 693.00          | 10,593.00             | 297.00            | 10,296.00                | 3% |
| รายละเอียด                 | จำนวนเงิน | ยอดก่อน Vat. | ภาษีมูลค่าเพิ่ม | ยอดรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม | ภาษีหัก ณ ที่จ่าย | ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย |    |
| ราชการ/รัฐวิสาหกิจ         | 12,900    | 12,900.00    | 903.00          | 13,803.00             | 129.00            | 13,674.00                | 1% |
| บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป | 12,900    | 12,900.00    | 903.00          | 13,803.00             | 387.00            | 13,416.00                | 3% |

### อัตราค่าลงทะเบียน (แบบ Online)

| รายละเอียด                 | จำนวนเงิน | ยอดก่อน Vat. | ภาษีมูลค่าเพิ่ม | ยอดรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม | ภาษีหัก ณ ที่จ่าย | ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย |    |
|----------------------------|-----------|--------------|-----------------|-----------------------|-------------------|--------------------------|----|
| ราชการ/รัฐวิสาหกิจ         | 7,900     | 7,900.00     | 553.00          | 8,453.00              | 79.00             | 8,374.00                 | 1% |
| บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป | 7,900     | 7,900.00     | 553.00          | 8,453.00              | 237.00            | 8,216.00                 | 3% |
| รายละเอียด                 | จำนวนเงิน | ยอดก่อน Vat. | ภาษีมูลค่าเพิ่ม | ยอดรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม | ภาษีหัก ณ ที่จ่าย | ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย |    |
| ราชการ/รัฐวิสาหกิจ         | 10,900    | 10,900.00    | 763.00          | 11,663.00             | 109.00            | 11,554.00                | 1% |
| บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป | 10,900    | 10,900.00    | 763.00          | 11,663.00             | 327.00            | 11,336.00                | 3% |

ค่าลงทะเบียนสำหรับผู้เข้ารับการอบรมแบบ Offline คนละ 13,803 บาท ถ้าหากลงทะเบียนก่อนวันที่ 1 กันยายน 2564 ท่านจะได้รับโปรโมชั่นพิเศษ ลงทะเบียน 2 ท่านขึ้นไป ราคาท่านละ 10,593 บาท (ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมภาษีมูลค่าเพิ่มเรียบร้อยแล้ว) เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการอบรม เช่น เอกสารในการอบรม ค่าอาหารกลางวัน อาหารว่าง ค่าตอบแทนวิทยากร (ไม่รวมค่าที่พัก อาหารเช้า อาหารเย็น และค่าเดินทาง)

ค่าลงทะเบียนสำหรับผู้เข้ารับการอบรมแบบ Online คนละ 11,663 บาท ถ้าหากลงทะเบียนก่อนวันที่ 1 กันยายน 2564 ท่านจะได้รับโปรโมชั่นพิเศษ ลงทะเบียน 2 ท่านขึ้นไป ราคาท่านละ 8,453 บาท (ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรวมภาษีมูลค่าเพิ่มเรียบร้อยแล้ว) เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการอบรม เช่น เอกสารในการอบรม ค่าตอบแทนวิทยากร

สำหรับหน่วยงานข้าราชการโดยผู้เข้ารับการอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการศึกษาอบรมตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและการเข้ารับการฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๗ ข้อ ๒๘ (๑) และข้าราชการสามารถเบิกค่าลงทะเบียนตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมการจัดงานและการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ. ๒๕๔๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

สำหรับหน่วยงานเอกชนโดยผู้เข้ารับการอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการศึกษาอบรมจากต้นสังกัดของตนเอง ถ้าหากทางหน่วยงานต้องการ Invoice (ใบแจ้งหนี้) หรือ ใบเสนอราคา สามารถแจ้งกับเจ้าหน้าที่ได้ทางอีเมล [Pimphatsara@absolutealliances.com](mailto:Pimphatsara@absolutealliances.com)

#### วิธีชำระค่าลงทะเบียน

1. กรอกรายละเอียดตามแบบฟอร์มการลงทะเบียน
2. แนบเอกสารการชำระเงิน (Pay in slip) ส่งกลับไปที่ 02-661-7757 (แฟกซ์อัตโนมัติ) หรือ อีเมล [Pimphatsara@absolutealliances.com](mailto:Pimphatsara@absolutealliances.com) ; [Tanya@absolutealliances.com](mailto:Tanya@absolutealliances.com)
3. ชำระค่าลงทะเบียนโดยโอนเงินค่าลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนวันประชุมสัมมนาฯ เข้าชื่อบัญชี บริษัท แอ็บโซลูท์ อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
  - ธนาคารกรุงไทย บัญชีออมทรัพย์ สาขาอาคารเสริมมิตร เลขที่บัญชี 085-0-12124-8
  - ธนาคารกรุงเทพ บัญชีออมทรัพย์ สาขานนอโคกมนตรี เลขที่บัญชี 925-0-07304-7
  - ธนาคารกสิกรไทย บัญชีออมทรัพย์ สาขา สุขุมวิท 33 (บางกะปิ) เลขที่บัญชี 003-2-42408-4

#### วิธีการรับใบเสร็จรับเงิน

ใบเสร็จ ทางสถาบันฯ สามารถจัดส่งทางไปรษณีย์หรือรับใบเสร็จหน้างาน และกรุณานำใบหักภาษี ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) มายื่น ณ จุดลงทะเบียน หมายเหตุ: สามารถชำระค่าลงทะเบียนก่อนวันที่ 8 กันยายน 2564 และการยกเลิกการลงทะเบียนจะสมบูรณ์ต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรเท่านั้น และทำการยกเลิกก่อน 7 วันทำการ ก่อนวันสัมมนา (ผู้ร่วมสัมมนาจะไม่ได้รับค่าลงทะเบียนคืนแต่คงสิทธิ์ที่จะได้รับกระเป๋าสตางค์และเอกสารประกอบการสัมมนา)

DR 016 – Agile Leadership: The New Capabilities of Leaders Course

หลักสูตรศักยภาพใหม่ ผู้นำแบบอไจล์

| วันที่ 15 กันยายน 2564 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Day 1                  | หัวข้อการอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 09.00 – 10.30 น.       | <p><u>หัวข้อที่1:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ผู้นำยุคใหม่กับการพัฒนายั่งยืน</li> <li>➤ Agile: ความสำคัญและความหมาย</li> <li>➤ ระดับของ Agile ในการพัฒนาต่าง ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>● Agile Leadership</li> <li>● Agile Organization และ Self-Organized Team</li> <li>● Agile Project Management</li> </ul> </li> <li>➤ ความสำคัญของ Agile Leadership กับภาวะผู้นำยุคใหม่ <ul style="list-style-type: none"> <li>● ความสำคัญต่อการวิสัยทัศน์ของผู้นำ และการปรับเปลี่ยนที่สามารถตอบสนองได้ไวกับปัจจัยแวดล้อม ท่ามกลางสถานการณ์ต่าง ๆ</li> <li>● ความสำคัญต่อการออกแบบเป้าหมายงาน ระยะเวลาสำเร็จ และขอบเขตของการพัฒนางาน ในยุคปัจจุบัน</li> <li>● ความสำคัญต่อการพัฒนาทีมงาน</li> </ul> </li> </ul> <p>วิทยากร โดย:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</li> </ul> |
| 10.30 – 10.45 น.       | รับประทานอาหารว่าง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 10.45 – 12.00 น.       | <p><u>หัวข้อที่2:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ หลักการ และขั้นตอนการพัฒนาผู้นำแบบ Agile</li> <li>➤ องค์ประกอบ และรายละเอียดของการพัฒนาผู้นำด้วยหลัก Agile Leadership <ul style="list-style-type: none"> <li>● Agile Mindset กรอบความคิดแบบ Agile สำหรับผู้นำ และทีมงาน</li> <li>● Agile Framework แนวปฏิบัติสำหรับการพัฒนางาน และการพัฒนาองค์กร</li> </ul> </li> </ul> <p><u>กรณีศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ผู้นำและผู้บริหารองค์กรกับหลักการ Agile Leadership</li> <li>● การกำหนดกลยุทธ์และ Flagship</li> <li>● การพัฒนาทีมงานเพื่อให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง</li> </ul> <p>วิทยากร โดย:</p>                                                                                                                                                                                                                                 |

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                               | ❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 12.00-13.00 น.                | <b>พักรับประทานอาหารกลางวัน</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 13.00 – 14.30 น.              | <p><u>หัวข้อที่3:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership <ul style="list-style-type: none"> <li>● การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่การเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา</li> <li>● การวิเคราะห์ของปัจจัยภายนอก</li> <li>● การวิเคราะห์ของปัจจัยภายใน</li> <li>● การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ที่เกิดขึ้นระหว่างปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน</li> </ul> </li> </ul> <p><u>กิจกรรม:</u> การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับการพัฒนาศักยภาพผู้นำด้านการวิเคราะห์ของสภาพแวดล้อมทั้งปัจจัยภายในและภายนอก</p> <p><u>วิทยากร โดย:</u></p> <p>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</p> |
| 14.30 – 14.45 น.              | <b>รับประทานอาหารว่าง</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 14.45-16.00 น.                | <p><u>หัวข้อที่4:</u> การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership (ต่อ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ศักยภาพผู้นำด้านการกำหนดทิศทางการพัฒนาองค์กร และการกำหนดกลยุทธ์ Flagship</li> <li>● การตัดสินใจด้วยการใช้ข้อมูล และการวิเคราะห์ประโยชน์และข้อจำกัด ด้วยหลัก “เร็ว ช้า หนัก เบา” สู่การกำหนดขอบเขต และการวัดผล (measurement) การดำเนินการขององค์กร</li> </ul> <p><u>กิจกรรม:</u> การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับการพัฒนาศักยภาพผู้นำในด้านการกำหนดทิศทางการพัฒนาองค์กร และการกำหนดกลยุทธ์ Flagship</p> <p><u>วิทยากร โดย:</u></p> <p>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</p>        |
| <b>บทสรุป Day 1</b>           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>วันที่ 16 กันยายน 2564</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Day 2</b>                  | <b>หัวข้อการอบรม</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 09.00-10.30 น.                | <p><u>หัวข้อที่5:</u> การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership (ต่อ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การขับเคลื่อนโครงการ หรืองานสำคัญด้วยหลักการบริหารจัดการโครงการแบบ Agile ที่มีการนำใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และโครงการที่เกี่ยวข้องกับผู้ที่เกี่ยวข้องบางส่วน</li> <li>● องค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีที่สำคัญ และจำเป็นต่อผู้นำยุคใหม่</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

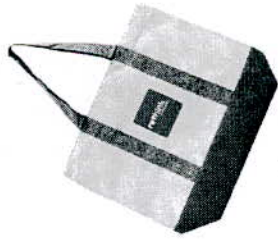
|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● หลักในการบริหารจัดการประโยชน์ที่ได้รับกรณีที่มีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน</li> </ul> <p>กิจกรรม: การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับการพัฒนาศักยภาพผู้นำ ในด้านการขับเคลื่อนโครงการที่มีการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากหลายภาคส่วน</p> <p>วิทยากร โดย:</p> <p>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 10.30 – 10.45 น. | <b>รับประทานอาหารว่าง</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 10.45 – 12.00 น. | <p><u>หัวข้อที่ 6:</u> การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership (ต่อ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การสร้างการมีส่วนร่วม และความเป็นเจ้าของ (Ownership) ในงานหรือภารกิจที่รับผิดชอบ</li> <li>● การพัฒนาทีมงานให้เป็น Self-Management Team</li> <li>● การออกแบบวิธีการสื่อสารในทีมงานเพื่อการสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ดีร่วมกัน หลักการแก้ไขความขัดแย้งต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในทีมงาน</li> </ul> <p>กิจกรรม: การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับการพัฒนาศักยภาพผู้นำ ในด้านการสร้างการมีส่วนร่วม และความเป็นเจ้าของ (Ownership) ในงานหรือภารกิจที่รับผิดชอบ รวมถึงการพัฒนาทีมงานให้เป็น Self-Management Team</p> <p>วิทยากร โดย:</p> <p>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</p> |
| 12.00-13.00 น.   | <b>พักรับประทานอาหารกลางวัน</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 13.00-14.30 น.   | <p><u>หัวข้อที่ 7:</u> การพัฒนาศักยภาพผู้นำยุคใหม่ด้วยหลักการ Agile Leadership (ต่อ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในภาวะปกติ และในภาวะวิกฤติ สูการสร้างคุณค่าร่วมกัน (Value Co-Creation)</li> <li>● การประเมินผลบนพื้นฐานความเป็นจริง (ไม่สุดโต่ง)</li> </ul> <p>กิจกรรม: การประยุกต์ใช้หลักการ Agile Leadership กับ การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในภาวะปกติ และในภาวะวิกฤติ สูการสร้างคุณค่าร่วมกัน (Value Co-Creation)</p> <p>วิทยากร โดย:</p> <p>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</p>                                                                                                                                                                    |
| 14.30-14.45 น.   | <b>พักรับประทานอาหารว่าง</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 14.45-16.00 น.   | <p><u>หัวข้อที่ 8:</u> หลักการและขั้นตอนการถอดบทเรียน หรือการสกัดองค์ความรู้หลังจากโครงการหรืองานเสร็จสิ้น และประสบการณ์ที่ได้รับ เพื่อเป็นต้นทุนทางปัญญาสู่การส่งต่อหรือพัฒนาผู้นำรุ่นต่อไป</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● การวิเคราะห์สิ่งที่ได้ระหว่างความคาดหวัง และผลที่เกิดขึ้น</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

- การเรียนรู้ใหม่ ๆ ทั้งด้านกรอบความคิดและทักษะที่เพิ่มขึ้น
- การสร้างต้นทุนทางปัญญาขององค์กรสู่แนวทางการพัฒนาต่อยอด

กิจกรรม: การถอดบทเรียนหลังจากโครงการหรืองานเสร็จสิ้นสู่การพัฒนาผู้นำรุ่นต่อไป  
วิทยากร โดย:

❖ อ.दनัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture

บทสรุป Day 2



โปรดอ่านพิสดาร!!

ลงทะเบียนเรียนแบบ Online 2 ก้านขึ้นไป เพียงท่านละ 8,453 บาท  
จากปกติ 1 ก้าน 11,663 บาท โปรโมชั่น ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564

การออกรายละเอียดให้ถูกต้องและชัดเจน

กรุณาทําเครื่องหมาย ✓ ในช่องที่ท่านต้องการเข้าร่วม

1. ชื่อ.....นามสกุล.....ตำแหน่ง.....

[illegible]

จำนวน : ☐ ปกติ ☐ ปลอดภัย ☐ มั่งคั่งวิริทธิ์

2 ชื่อ นามสกุล ตำบล อำเภอ จังหวัด

(សំគាល់ផ្ទៃក្រឡា) Tel. ៧៧៧៧

อาหาร : ☐ ปกติ ☐ ขาด ☐ มังสวิรัติ

เลขประจำตัวเสียภาษี 13 หลัก (หน่วยงาน)

หน่วยเงิน

$\frac{d}{dt} \left( \frac{\partial L}{\partial \dot{x}} \right) = \frac{\partial L}{\partial x}$

ใครค้นพบ.....ใครสาร.....ผู้ประสานงาน

ข้าพเจ้ายินยอมที่จะเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลจากการลงทะเบียนแก่ บริษัท แอปโพลิต (ประเทศไทย) จำกัด และหน่วยงานความร่วมมือสนับสนุน

เพื่อวัดประสิทธิผลการแข่งขันและการลงคะแนนรวมทั้งการเลือกตั้ง  
เพื่อจัดตั้งคณะกรรมการและมีการเลือกตั้ง

☐ ไม่นับรวม

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ : บริษัท แอปเชลูลห อัดลายแอช (ประเทศไทย) จำกัด

☎ 02-681-7750 FAX 221,222

**กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ**  
**DGCI กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ**

แบบลงทะเบียน

ลงทะเบียนเรียนแบบ Offline 2 ท่านขึ้นไป เพียงท่านละ 10,593 บาท  
จากปกติ 1 ท่าน 13,803 บาท โปรโมชัน ตั้งแต่วันที่ - 1 กันยายน 2564

อัตราค่าลงทะเบียนแบบ Offline

| รายละเอียด              | ยอดคง Vat. | ภาษีค่าเพิ่ม | ยอดรวมภาษีค่าเพิ่ม | ภาษี ยัก ณ ที่จ่าย | ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย |
|-------------------------|------------|--------------|--------------------|--------------------|--------------------------|
| รายการ / วัสดุสำเร็จ    | 9,900.00   | 693.00       | 10,593.00          | 99.00              | 10,494.00                |
| บริษัทเอกชน หักลดค่าตัว | 9,900.00   | 693.00       | 10,593.00          | 297.00             | 10,296.00                |
| รายละเอียด              | ยอดคง Vat. | ภาษีค่าเพิ่ม | ยอดรวมภาษีค่าเพิ่ม | ภาษี ยัก ณ ที่จ่าย | ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย |
| รายการ / วัสดุสำเร็จ    | 12,900.00  | 903.00       | 13,803.00          | 129.00             | 13,674.00                |
| บริษัทเอกชน หักลดค่าตัว | 12,900.00  | 903.00       | 13,803.00          | 387.00             | 13,416.00                |

หมายเหตุ: ถัดจากข้อนี้สำหรับเชิงปฏิบัติการตลอดทั้ง 2 วัน อาหารว่าง/ชา กาแฟ อาหารกลางวัน และเอกสารประกอบการสัมมนา

อัตราค่าลงทะเบียนแบบ Online

| รายละเอียด               | ยอดลบ Val. | ภาษีมูลค่าเพิ่ม | ยอดรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม | ภาษี หัก ณ ที่จ่าย | ยอดหักภาษี ณ ที่จ่าย |
|--------------------------|------------|-----------------|-----------------------|--------------------|----------------------|
| รายการ / วัสดุทาง        | 7,900.00   | 553.00          | 8,453.00              | 79.00              | 8,374.00             |
| บริษัทเอกชน ห้างหุ้นส่วน | 7,900.00   | 553.00          | 8,453.00              | 237.00             | 8,216.00             |
| รายละเอียด               | ยอดลบ Val. | ภาษีมูลค่าเพิ่ม | ยอดรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม | ภาษี หัก ณ ที่จ่าย | ยอดหักภาษี ณ ที่จ่าย |
| รายการ / วัสดุทาง        | 10,900.00  | 763.00          | 11,663.00             | 109.00             | 11,554.00            |
| บริษัทเอกชน ห้างหุ้นส่วน | 10,900.00  | 763.00          | 11,663.00             | 327.00             | 11,336.00            |

## วิธีการลงทะเบียน

- [illegible]

การชำระเงิน

สามารถชำระเป็นเช็ค หรือ โอนเงินผ่านธนาคาร (Pay In) เข้าบัญชี ส่งขายในนาม

ห้องเรียนที่ ๑๒๖ อาคารเรียนรวม (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 159/21 อาคารเรียนรวม ทาวเวอร์ ชั้น 14 ห้อง 1401  
ถนนสุขุมวิท 21 (เอก) แขวงคลองเตยเขตป้อมปราบศัตรูพ่าย  
กรุงเทพฯ 10110

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0105545083803




 ณาการกรไทย สาขาอาคารเสริมมิตร  
 บัญชีออมทรัพย์ 085-0-12124-8



ธนาคารกรุงเทพ สาขาถนนโอศุภกมนตร  
บัญชีออมทรัพย์ 925-0-07304-7



ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร  
สาขาสุรนารี 33(บางกะปิ)  
บัญชีออมทรัพย์ 003-2-42408-4